



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TRAIRÃO
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE
e-mail gabinetesemsat@yahoo.com.br



MAPA DE RISCOS

1- Dados do processo:

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS DESTINADOS A ATENDER O FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE DE TRAIRÃO-PA-PA.

2. Fase de análise escolhida:
Planejamento da contratação.

3. Riscos referentes a fase de análise escolhida:

RISCO 1 – PLANEJAMENTO DEFICIENTE

Probabilidade: (X)baixa () média () alta

Impacto: ()baixa () média (X) alta

Danos: Prejuízo ao atendimento das demandas do FME/Trairão

Ação preventiva: 1. Qualificar a equipe que registra as demandas para evitar a descrição (qualitativa e quantitativa) errada de objetos; 2. Realizar planejamento com antecedência e eficiência, qualificando e quantificando adequadamente o objeto.	Responsável: Secretária Municipal de Saúde
Ação de contingência: 1. Revisão qualitativa e quantitativa da demanda; 2. Consulta a outros órgãos/entidades que já executaram objeto semelhante; 3. Assessoria e consultoria específica sobre o assunto.	Responsável: Secretária Municipal de Saúde

RISCO 2 – ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO

Probabilidade: (X)baixa () média () alta

Impacto: ()baixa () média (X) alta

Danos: Contratação de serviço / aquisição de produtos errados ou de baixa qualidade

Ação preventiva: 1. Elaborar e revisar o Termo de Referência com o apoio de uma equipe técnica qualificada e multidisciplinar (administrativa, jurídica, contábil e técnica);	Responsável: Secretária Municipal de Saúde
Ação de contingência:	Responsável: Secretária Municipal de Saúde



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TRAIRÃO
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE
e-mail gabinetesemsat@yahoo.com.br



SEMSAT
Secretaria Municipal de Saúde do Trairão

1. Revisar e retificar o termo de referência para os ajustes necessários.

RISCO 3 – INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA

Probabilidade: (X)baixa () média () alta

Impacto: ()baixa () média (X) alta

Danos: Não aquisição ou atraso na contratação do objeto.

Ação preventiva:

1. Planejamento financeiro para as contratações;
2. Manter sempre uma reserva de contingência para contratações ou compras pontuais;
3. Angariar emendas.

Responsável: Secretária Municipal de Saúde

Ação de contingência:

1. Reprogramação do planejamento financeiro.

Responsável: Secretária Municipal de Saúde

RISCO 4 – LICITANTE VENCEDORA QUE NÃO TEM A CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO

Probabilidade: ()baixa (X) média () alta

Impacto: ()baixa () média (X) alta

Danos: Inexecução total ou parcial com prejuízos aos usuários finais.

Ação preventiva:

1. Avaliação minuciosa da capacidade técnica operacional da empresa, incluindo diligências na empresa;
2. Construção de uma minuta contratual com previsão de garantias contratuais que possam ser utilizadas como medidas de contingenciamento em caso de inexecução parcial ou total;
3. Mostrar o domínio da gestão pública sobre processos sancionatórios.

Responsável:

1. Pregoeiro
2. Jurídico
3. Comissão de processo sancionatório (CPS)

Ação de contingência:

1. Utilização das garantias contratuais;
2. Rescisão contratual;
3. Aplicação de sanções;
4. Reinício do processo licitatório

Responsável: CPL

1. Sec. Mun. Saúde
2. Sec. Mun. Saúde
3. Sec. Mun. Saúde
4. Sec. Mun. Saúde

4. Fase de análise escolhida:

GESTÃO / EXECUÇÃO DO OBJETO

5. Riscos referentes a fase de análise escolhida



RISCO 1 – ATRASO NA CONTRATAÇÃO

Probabilidade: () baixa (X) média () alta

Impacto: () baixa () média (X) alta

Danos: Danos na programação/calendário de oferta de bens e serviços à população

Ação preventiva: 1. Atendimento ao cronograma de prioridades na realização do certame; 2. Fiscalização contratual eficiente; 3. Capacitar a equipe para conseguir substituir os servidores que registram as demandas;	Responsável: 1. Pregoeiro 2. Fiscal do contrato 3. Sec Mun Saúde
Ação de contingência: 1. Contar com assessoria e consultoria como apoio e agilidade no processo de formalização de demandas em todas as fases; 2. Ter uma equipe múltipla de pregoeiros para realizar as licitações simultaneamente; 3. Aplicar as sanções contratuais a fim de coibir práticas prejudiciais ao contratante	Responsável: Fiscal do contrato 1. Sec Mun Saúde 2. Sec Mun Administração 3. Sec. Mun. Saúde

RISCO 2 – AQUISIÇÃO COM PREÇO ACIMA DA MÉDIA DO MERCADO

Probabilidade: () baixa (X) média () alta

Impacto: () baixa () média (X) alta

Danos: Dano ao erário

Ação preventiva: 1. Realizar ampla pesquisa de preço considerando as especificidades locais, regionais e nacionais, bem como as orientações do TCM ou TCU	Responsável: setor de compras
Ação de contingência: 1. Retificar o Termo de Referência para melhor adequar os itens a realidade de mercado 2. Refazer a pesquisa de mercado com adequação dos parâmetros de cotação	Responsável: setor de compras

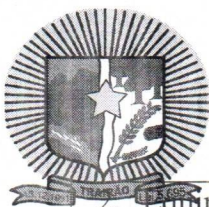
RISCO 3 – FALTA DE EMPENHO VIGENTE PARA LIQUIDAÇÃO E PAGAMENTO DA CONTRATADA

Probabilidade: (X) baixa () média () alta

Impacto: (X) baixa () média () alta

Danos: Fornecedor se recusar a fazer a entrega do produto

Ação preventiva: 1. Planejamento financeiro	Responsável: Secretária Municipal de Saúde
---	---



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TRAIRÃO
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE
e-mail gabinetesemsat@yahoo.com.br



SEMSAT
Secretaria Municipal de Saúde do Trairão

2. Equipe financeira engajada, pro ativa e eficiente	
Ação de contingência: 1. Suspender a contratação até a resolução do empenho	Responsável: Secretária Municipal de Saúde

RISCO 4 – EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESACORDO COM O CONTRATADO

Probabilidade: (X) baixa () média () alta

Impacto: () baixa (X) média () alta

Danos: prejuízo ao erário e insatisfação do usuário final

Ação preventiva: análise adequada do pregoeiro quanto as condições técnicas e de habilitação da empresa licitante, bem como fiscalização contratual eficaz	Responsável: CPL/fiscal do contrato
Ação de contingência: Convocar as empresas subsequentes, além de aplicar sanções no que couber	Responsável: CPL/Secretária Municipal de Saúde

6. Responsáveis pela elaboração do mapa de riscos:

Declaro para os devidos fins que o fundo municipal de educação foi responsável pela elaboração do presente documento, através de seu(sua) representante abaixo assinado(a), bem como que o valor estimado de mercado fora obtido mediante consulta ao banco de preços públicos, conforme documento anexo.

Trairão (PA), 19 de outubro de 2023.

Tadeu Pereira dos Santos
Requisitante
Matrícula 121995-2