





ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 212/2025/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresas especializadas na prestação de serviços de buffet com fornecimento de coffee break e serviço de ornamentação do ambiente para atender às necessidades da XVI Conferência Municipal de Saúde do Município de Tucumã/PA.

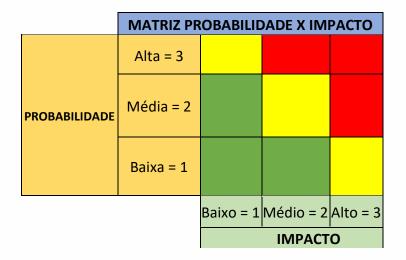
2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na **prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual**, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO











GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

ANÁLISE DOS RISCOS 4.

RISCO 1		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO		
Atraso na entrega do coffee break ou montagem da ornamentação.		☐ Baixa	☐ Baixo	Compromete o cronograma e atendimento aos participant		
		X Média	□ Médio			
		□ Alta	X Alto			
AÇÃO	DESCRIÇÃO			SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL		
PREVENTIVA	atraso. Confirmar cronograma com antecedência				Equipe de planejamento. Fiscal do Contrato.	
CONTINGENCIAL	lequipe de apoio local ou fornecedor alternativo, se l				Gestor e fiscal do contrato.	

RISC	n 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO	
- Nase	U	☐ Baixa	☐ Baixo	Prejudica a	experiência dos
Fornecimento de alimentos fora do padrão de qualidade.		X Média □ Alta	X Médio □ Alto	participantes queixas.	s e pode gerar
AÇÃO		DESCRIÇÃO			SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Solicitar cardápio detalhado e, se possível, degustação ou amostra. Estabelecer critérios mínimos de qualidade no termo de referência.				Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Registro de ocorrência e desconto proporcional no pagamento. Substituição dos itens defeituosos durante o evento				Gestor e fiscal do contrato.

RISCO 3		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO		
Ausência de equipe de apoio suficiente para atendimento		X Baixa	☐ Baixo	Dificulta a logísti	a logística	ca e a
		□ Média	X Médio	reposição dos itens no cof break.		
		□ Alta	□ Alto			
AÇÃO	DESCRIÇÃO				SETOR/ RESPONSÁV	EQUIPE /EL







GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PREVENTIVA	Definir no contrato o número mínimo de atendentes e exigir escala da equipe.	Equipe planejamento.	de
CONTINGENCIAL	Realocação de servidores da organização para suporte emergencial. Registro para penalidade ao contratado.	Gestor e fiscal contrato.	do

RISCO 4		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO			
		X Baixa	X Baixo	Compromete a ambientação, n			
Decoração em com o proposto	desacordo	□ Média	□ Médio			mas	
ос с р. сросс		□ Alta	□ Alto		io inviasinza o evento		
AÇÃO	DESCRIÇÃO			SETOR/ RESPONSÁV	EQL EL	JIPE	
PREVENTIVA	Aprovação prévia do layout ou fotos de referência. Vistoria da decoração durante a montagem.				Equipe de pla e Fiscal do co	-	
CONTINGENCIAL	Solicitação de ajustes imediatos ou retirada de elementos inadequados. Registro do fato para penalidades.				Gestor e contrato	fiscal	do

RISCO 5	PROBABILIDADE	ІМРАСТО	DANO	
	X Baixa	☐ Baixo	Gera prejuízo à Administração se já houver desembolso	
Cancelamento ou adiamento do evento	□ Média	□ Médio		
	☐ Alta	X Alto		
AÇÃO	DES	SCRIÇÃO	SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL	
PREVENTIVA			Equipe de planejamento	
CONTINGENCIAL	_	do evento com endamento e dos serviços se	Autoridade competente	

RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO 5.

A contratação direta por dispensa de licitação apresenta baixo risco operacional e financeiro, sendo plenamente viável e segura para a Administração, desde







que seguidas as recomendações e medidas previstas nesta análise. A execução do objeto contratado contribuirá para o bom desempenho institucional da Secretaria Municipal de Saúde e para o sucesso da XVI Conferência Municipal de Saúde de Tucumã

Tucumã-PA, 25 de agosto de 2025.

Sara Pereira de Almeida Membro da Equipe de Planejamento Matrícula nº 2107813 Lizandra Maria Ozorio Garcia Membro da Equipe de Planejamento Matrícula nº 2113158

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.

RENATA DE ARAÚJO OLIVEIRA Gestora do Fundo Municipal de Saúde Decreto nº 010/2025.