

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 212/2025/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresas especializadas na prestação de serviços de buffet com fornecimento de coffee break e serviço de ornamentação do ambiente para atender às necessidades da XVI Conferência Municipal de Saúde do Município de Tucumã/PA.

2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na **prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual**, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3				
	Média = 2				
	Baixa = 1				
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	IMPACTO

4. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na entrega do coffee break ou montagem da ornamentação.	☐ Baixa	☐ Baixo	Compromete o cronograma e o atendimento aos participantes
	☒ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Definir prazos claros no contrato e penalidades por atraso. Confirmar cronograma com antecedência.		Equipe de planejamento. Fiscal do Contrato.
CONTINGENCIAL	Ação imediata do fiscal do contrato. Acionamento de equipe de apoio local ou fornecedor alternativo, se possível		Gestor e fiscal do contrato.

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Fornecimento de alimentos fora do padrão de qualidade.	☐ Baixa	☐ Baixo	Prejudica a experiência dos participantes e pode gerar queixas.
	☒ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Solicitar cardápio detalhado e, se possível, degustação ou amostra. Estabelecer critérios mínimos de qualidade no termo de referência.		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Registro de ocorrência e desconto proporcional no pagamento. Substituição dos itens defeituosos durante o evento		Gestor e fiscal do contrato.

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Ausência de equipe de apoio suficiente para atendimento	☒ Baixa	☐ Baixo	Dificulta a logística e a reposição dos itens no coffee break.
	☐ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL

PREVENTIVA	Definir no contrato o número mínimo de atendentes e exigir escala da equipe.	Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Realocação de servidores da organização para suporte emergencial. Registro para penalidade ao contratado.	Gestor e fiscal do contrato.

RISCO 4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Decoração em desacordo com o proposto	☒ Baixa	☒ Baixo	Compromete a ambientação, mas não inviabiliza o evento
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Aprovação prévia do layout ou fotos de referência. Vistoria da decoração durante a montagem.		Equipe de planejamento e Fiscal do contrato.
CONTINGENCIAL	Solicitação de ajustes imediatos ou retirada de elementos inadequados. Registro do fato para penalidades.		Gestor e fiscal do contrato

RISCO 5	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Cancelamento ou adiamento do evento	☒ Baixa	☐ Baixo	Gera prejuízo à Administração se já houver desembolso
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Previsão contratual de cancelamento por motivo de força maior, com cláusula de não pagamento por serviços não executados.		Equipe de planejamento
CONTINGENCIAL	Reprogramação do evento com novo agendamento e aproveitamento dos serviços se possível.		Autoridade competente

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A contratação direta por dispensa de licitação apresenta baixo risco operacional e financeiro, sendo plenamente viável e segura para a Administração, desde

que seguidas as recomendações e medidas previstas nesta análise. A execução do objeto contratado contribuirá para o bom desempenho institucional da Secretaria Municipal de Saúde e para o sucesso da XVI Conferência Municipal de Saúde de Tucumã

Tucumã-PA, 25 de agosto de 2025.

Sara Pereira de Almeida
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 2107813

Lizandra Maria Ozorio Garcia
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 2113158

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.

RENATA DE ARAÚJO OLIVEIRA
Gestora do Fundo Municipal de Saúde
Decreto nº 010/2025.