



Análise de Riscos da Contratação de Serviços de Manutenção, Instalação e Reposição de Peças de Centrais de Ar-Condicionado

1. Introdução

Esta análise de riscos tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os riscos associados à contratação de prestação de serviços de manutenção, instalação e reposição de peças de centrais de ar, e futura e eventual aquisição de centrais de ar para a Câmara Municipal de Redenção/PA. A análise abrange todas as fases do processo, desde o planejamento da licitação até a execução dos serviços, em conformidade com a **Lei nº 14.133/2021** (Nova Lei de Licitações e Contratos).

2. Fases do Processo e Riscos Associados

2.1. Fase de Planejamento

Nesta fase, são definidos o objeto da licitação, o edital e os critérios de julgamento. Os principais riscos são:

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Definição inadequada do escopo	O escopo dos serviços pode ser mal definido, resultando em falhas na execução.	Média	Alto	Realizar estudos técnicos detalhados e consultar especialistas para definir o escopo.
Erros no edital	O edital pode conter falhas ou omissões que gerem impasses durante a licitação.	Média	Alto	Revisar minuciosamente o edital com apoio jurídico e técnico.
Estimativa incorreta de custos	A estimativa de custos pode estar subdimensionada ou superdimensionada.	Média	Médio	Realizar pesquisas de mercado e comparar preços de serviços similares.

2.2. Fase de Licitação

Nesta fase, ocorre a seleção da empresa contratada. Os principais riscos são:

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Baixa competitividade	Poucas empresas podem participar da licitação, reduzindo a competitividade.	Média	Médio	Divulgar amplamente o edital e garantir transparência no processo.
Fraudes ou irregularidades	Possibilidade de fraudes ou irregularidades durante a licitação.	Baixa	Alto	Adotar medidas de controle e auditoria, com acompanhamento do Tribunal de Contas.
Habilitação inadequada	A empresa vencedora pode não cumprir os requisitos de habilitação.	Baixa	Alto	Verificar minuciosamente as documentações durante a habilitação.



ESTADO DO PARÁ
CÂMARA MUNICIPAL DE REDENÇÃO
PODER LEGISLATIVO



2.3. Fase de Contratação

Nesta fase, é formalizado o contrato com a empresa vencedora. Os principais riscos são:

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Cláusulas mal redigidas	O contrato pode conter cláusulas ambíguas ou omissas.	Média	Alto	Revisar o contrato com apoio jurídico e técnico.
Descumprimento de prazos	A empresa pode não cumprir os prazos estabelecidos no contrato.	Média	Alto	Incluir cláusulas de penalidade por atrasos.
Alterações não autorizadas	A empresa pode realizar alterações no escopo sem autorização.	Baixa	Alto	Estabelecer procedimentos claros para alterações no contrato.

2.4. Fase de Execução dos Serviços

Nesta fase, os serviços são executados pela empresa contratada. Os principais riscos são:

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Falha na execução dos serviços	A empresa pode não executar os serviços conforme o escopo.	Alta	Alto	Realizar inspeções periódicas e exigir relatórios técnicos detalhados.
Atraso no atendimento	A empresa pode demorar para atender chamados de manutenção corretiva.	Média	Alto	Estabelecer prazos máximos para atendimento e incluir penalidades por descumprimento.
Descumprimento de normas técnicas	A empresa pode não seguir as normas técnicas e de segurança.	Média	Alto	Exigir certificações e registros profissionais dos técnicos.
Descarte inadequado de resíduos	A empresa pode descartar resíduos de forma irregular.	Média	Alto	Exigir um plano de gestão de resíduos e realizar auditorias ambientais.
Vazamento de gases refrigerantes	A empresa pode causar vazamentos de gases nocivos ao meio ambiente.	Média	Alto	Priorizar o uso de refrigerantes ecológicos e exigir a recuperação de gases.

3. Plano de Monitoramento e Controle

Para mitigar os riscos identificados, será implementado um **plano de monitoramento e controle**, que inclui:

3.1. Relatórios Periódicos

- A empresa contratada deverá apresentar relatórios detalhados após a execução de cada serviço, informando as atividades realizadas e as peças substituídas.

3.2. Inspeções Técnicas

- Serão realizadas inspeções periódicas para verificar a qualidade dos serviços e o cumprimento das normas técnicas.

3.3. Auditorias

- Auditorias serão realizadas para verificar a conformidade com as normas ambientais, técnicas e financeiras.

3.4. Reuniões de Acompanhamento

- Reuniões periódicas serão realizadas com a empresa contratada para avaliar o desempenho e resolver eventuais problemas.



ESTADO DO PARÁ
CÂMARA MUNICIPAL DE REDENÇÃO
PODER LEGISLATIVO



4. Responsabilidades

4.1. Câmara Municipal

- Fornecer acesso aos equipamentos e infraestrutura necessária.
- Autorizar, por escrito, a execução de serviços adicionais.
- Realizar o monitoramento e controle dos serviços.

4.2. Empresa Contratada

- Executar os serviços conforme o escopo e as normas técnicas.
- Apresentar relatórios e documentação comprobatória.
- Cumprir as medidas de mitigação de riscos estabelecidas no contrato.

5. Conclusão

A análise de riscos demonstra que a contratação de serviços de manutenção, instalação e reposição de peças de centrais de ar-condicionado envolve riscos significativos, mas que podem ser mitigados por meio de medidas adequadas. A implementação de um **plano de gestão de riscos** garantirá a execução eficiente e segura dos serviços, alinhada aos objetivos da Câmara Municipal de Redenção/PA e às diretrizes da Lei nº 14.133/2021.

Redenção – PA, 22 de abril de 2025.

José Amilton Candido
Responsável pela elaboração da Análise de Risco

APROVO A PRESENTE ANÁLISE

Leandro Onofre Teixeira
Presidente da Câmara Municipal de Redenção