



## MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS

### 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Projeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviço de Transporte Escolar Terrestre, com motorista habilitado, incluindo combustível, para atender aos alunos da rede pública de ensino do Município de Salvaterra/PA.

Órgão: Secretaria Municipal de Educação de Salvaterra

Finalidade: Garantir o transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública de ensino, atendendo às necessidades de deslocamento dentro e fora do município, com foco na segurança, pontualidade e qualidade do serviço.

### 2. OBJETIVOS DO PROJETO

- 2.1. Garantir o transporte escolar seguro, eficiente e pontual para os alunos da rede pública de ensino.
- 2.2. Assegurar que os veículos utilizados atendam às condições de segurança exigidas pelas normas de trânsito e regulamentações locais.
- 2.3. Proteger a integridade física e emocional dos alunos durante o transporte.
- 2.4. Assegurar que os motoristas estejam devidamente habilitados e capacitados para a função, conforme as exigências legais.

### 3. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

#### 3.1. Riscos Operacionais

- **Atrasos no Transporte:** Possibilidade de falhas nos horários de partida e chegada, impactando o transporte dos alunos.
- **Quebra de Veículo:** Risco de falhas mecânicas nos veículos, comprometendo o transporte escolar.
- **Capacidade de Atendimento:** A empresa pode não ter a quantidade adequada de veículos ou motoristas para atender à demanda.

#### 3.2. Riscos de Segurança

- **Acidentes de Trânsito:** Possibilidade de acidentes durante o transporte dos alunos, com risco de lesões ou fatalidades.



- **Segurança dos Passageiros:** Falta de cumprimento das normas de segurança veicular, como o uso de cinto de segurança ou transporte irregular de alunos.
- **Condições dos Veículos:** Risco de veículos em mau estado de conservação, prejudicando a segurança dos alunos.

### 3.3. Riscos Financeiros

- **Variação nos Custos de Combustível:** Aumento nos preços dos combustíveis, impactando o orçamento previsto para o transporte escolar.
- **Não Cumprimento Contratual:** Multas e penalidades pela empresa não atender às condições estabelecidas no contrato, como atrasos e falhas no serviço.

### 3.4. Riscos Legais e Regulatórios

- **Conformidade com Legislação de Trânsito:** Não atendimento às regulamentações e normas de segurança veicular exigidas pela legislação municipal, estadual e federal.
- **Responsabilidade Legal:** Consequências jurídicas em caso de acidentes ou falhas na prestação do serviço, com riscos de processos judiciais e multas.

### 3.5. Riscos de Reputação

- **Imagem Institucional:** Impacto negativo na confiança da comunidade escolar devido a falhas no serviço, como atrasos frequentes ou falhas de segurança.

### 3.6. Riscos Ambientais

- **Impacto Ambiental:** Emissões de poluentes dos veículos, caso a empresa não utilize veículos dentro das normas ambientais ou não adote medidas para minimizar os impactos.

### 3.7. Riscos de Contrato

- **Cláusulas de Rescisão:** Necessidade de clareza nas condições para rescisão contratual, nos casos de falhas recorrentes nos serviços prestados pela empresa.

## 4. MITIGAÇÃO DE RISCOS

- 4.1. **Planos de Contingência:** Estabelecer alternativas para o caso de falhas mecânicas ou imprevistos nos horários de transporte, garantindo a continuidade do serviço.



4.2. **Manutenção Preventiva e Inspeções Regulares:** Garantir que os veículos sejam submetidos a manutenções preventivas e inspeções regulares, assegurando sua boa condição e segurança.

4.3. **CrITÉrios de Seleção Rigorosos:** Escolher fornecedores com bom histórico de confiabilidade, pontualidade e conformidade com a legislação de trânsito e segurança.

4.4. **Treinamento e Capacitação:** Assegurar que os motoristas sejam treinados em direção defensiva, atendimento a emergências e segurança no transporte escolar.

4.5. **Cláusulas Contratuais Bem-Definidas:** Incluir cláusulas que estipulem responsabilidades claras, condições de rescisão, multas e penalidades por descumprimento de prazos e normas.

## 5. ESTRUTURA DO MONITORAMENTO E REVISÃO

5.1. **Identificação contínua de riscos emergentes:** Monitorar de forma contínua o desempenho do serviço de transporte escolar, identificando e avaliando novos riscos.

5.2. **Reavaliação periódica da probabilidade e impacto de riscos previamente identificados:** Realizar avaliações periódicas do impacto de riscos identificados no decorrer da execução do serviço.

5.3. **Ajuste das estratégias de mitigação com base nos resultados das auditorias e no monitoramento contínuo:** Adaptar as estratégias de mitigação de riscos conforme necessário, com base no desempenho da empresa e em eventuais falhas ou imprevistos no serviço.

Salvaterra/PA, 27 de janeiro de 2025.

**MARIA DAS GRAÇAS OLIVEIRA DE CASTRO**  
Secretária Municipal de Educação