



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O documento visa a elaboração de um MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS para a futura Prestação de Serviços de Distribuição de Energia Elétrica para o Fundo Municipal de Assistência Social.

1. INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com o objeto. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta um exemplo de riscos identificados e classificados.

Id	Risco	Relacionado ao (à):
R01	Problemas no processo de licitação	Planejamento da Contratação
R02	Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Mapa de Gerenciamento de Risco (MGR) e Termo de Referência (TR) deficientes e/ou inconsistentes.	Planejamento da Contratação
R03	Valores licitados superiores aos estimados para a contratação dos serviços.	Seleção do Fornecedor
R04	Baixa qualificação técnica da empresa para aquisição/execução do objeto (garantia/suporte técnico).	Gestão Contratual



R05	Descumprimento de cláusulas contratuais pela contratada	Gestão Contratual
-----	---	-------------------

3. AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

3.1. Riscos relacionados à fase de Planejamento da Contratação:

Risco 01	Risco:	Problemas no processo de contratação do objeto do Termo de Referência	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Atraso no processo de contratação.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação de tratamento Preventiva	Responsável
	1	Cumprir os prazos para contratação, revisar e acompanhar as mudanças nos documentos de planejamento da contratação que influenciam no descumprimento do cronograma.	Equipe de Planejamento da Contratação
2	Elaborar os documentos de planejamento da contratação com estrita observância à legislação e normativos complementares.	Equipe de Planejamento da Contratação	
Id	Ação de tratamento de Contingência	Responsável	
1	Dedicação exclusiva da equipe de planejamento para minimizar os impactos.	Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 02	Risco:	Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Mapa de Gerenciamento de Risco (MGR) e Termo de Referência (TR) deficientes ou inconsistentes.	
	Probabilidade:	Média	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Especificação elaboradas com inconsistências técnicas.	
	Dano (Consequência) 2:	Elaboração do ETP, MGR e TR com ausência de itens normativamente exigidos.	
Dano (Consequência) 3:	Requisitos técnicos com alto risco de não serem		



		atendidos.
Tratamento:		Mitigar.
Id	Ação de tratamento Preventiva	Responsável
1	Convocação de servidores com conhecimento técnico adequado ao serviço	Autoridade competente
2	(Formação da equipe) Realização de cursos, seminários e palestras pertinentes ao tema.	Fundo Municipal de Assistência Social
3	Revisão dos serviços pelos servidores que compõem as áreas envolvidas e, em consequência, maior participação no processo de contratação.	Equipe de Planejamento da Contratação
4	Uso de modelos instrumentais técnicos preestabelecidos pelos órgãos competentes.	Integrante Técnico apoiado pela Equipe de Planejamento da Contratação
Id	Ação de tratamento de Contingência	Responsável
1	Revisão de documentos durante o planejamento da contratação.	Equipe de Planejamento da Contratação
2	Suspensão do certame e revisão do processo de planejamento da contratação.	Integrante Requisitante e Técnico

3.2. Riscos relacionados à fase de Seleção do Fornecedor:

Risco 03	Risco:	Contratação do objeto a custos acima da média do mercado.	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Prejuízo ao erário.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação de tratamento Preventiva	Responsável
1	Considerando que não há soluções mercadológicas a serem consideradas para a prestação dos serviços, deixo de fazer este levantamento, especialmente porque não há outros meios de contratação do referido serviço	Integrante Administrativo e Equipe de Planejamento da Contratação	

3.3. Riscos relacionados à fase de Gestão Contratual



Estado do Pará
MUNICÍPIO DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO
 CNPJ 05.421.110/0001-40



Risco 04	Risco:	Baixa qualificação técnica da empresa prestadora dos serviços
	Probabilidade:	Baixa
	Impacto:	Alto
	Dano (Consequência) 1:	Inobservância de termos e condições estabelecidos nos documentos do Planejamento da contratação.
	Tratamento:	Mitigar.
	Id	Ação de tratamento Preventiva
1	Capacitar servidores para que acompanhem a execução do contrato.	Equipe de Planejamento da Contratação
Id	Ação de tratamento de Contingência	Responsável
1	Estabelecer rotinas de controle para o efetivo cumprimento das obrigações estabelecidas.	Fiscal do Contrato

Risco 05	Risco:	Descumprimento de condições e obrigações previstas no Contrato pela contratada.	
	Probabilidade:	Baixa	
	Impacto:	Alto	
	Dano (Consequência) 1:	Não prestação dos serviços.	
	Dano (Consequência) 2:	Atraso na prestação dos serviços	
	Dano (Consequência) 3:	Baixa qualidade dos serviços executados.	
	Tratamento:	Mitigar.	
	Id	Ação de tratamento Preventiva	Responsável
	1	Acompanhar a prestação dos serviços aferindo se os requisitos exigidos em contrato.	Fiscal do Contrato
	2	Avaliar se os serviços estão atendendo as expectativas da contratação.	Fiscal do Contrato
3	Dimensionamento adequado do corpo de fiscalização e gestão contratual.	Fundo Municipal de Assistência Social	
Id	Ação de tratamento de Contingência	Responsável	
1	Notificar formalmente a Contratada quando cláusulas do contrato forem descumpridas.	Fiscal do Contrato	
2	Aplicar glosas e penalidades previstas no Contrato, de forma a coibir a reincidência.	Gestor do Contrato	
3	Instituir nova equipe de planejamento da contratação e promover uma nova contratação para evitar o comprometimento da continuidade dos serviços da instituição, em caso de dificuldade de resolução das	Integrante requisitante e Autoridade competente.	



Estado do Pará
MUNICÍPIO DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO
CNPJ 05.421.110/0001-40



inconformidades.

5. APROVAÇÃO E ASSINATURA

Aprovo este documento em atendimento às disposições da Instrução Normativa SEGES/MP nº 5/2017:

Senador José Porfírio/PA, 03 de janeiro de 2025.

JOSÉ MARIA DE SOUSA TEIXEIRA
Secretário Municipal