

MAPA DE RISCOS

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Projeto: Contratação de empresa especializada no fornecimento de materiais de copa, cozinha, higiene, limpeza e descartáveis, destinados a suprir de forma contínua e eficiente as necessidades das Secretarias e Fundos Municipais vinculados à Prefeitura Municipal de Portel/PA.

Órgãos envolvidos: Secretarias Municipais de Educação, Assistência Social, Meio Ambiente, e Administração.

2. OBJETIVOS DO PROJETO

2.1. Garantir a disponibilidade contínua e eficiente de materiais de copa, cozinha, higiene, limpeza e descartáveis, assegurando a qualidade dos serviços públicos prestados à comunidade.

2.2. Fornecer os materiais regularmente, evitando interrupções nos serviços essenciais das secretarias, como merenda escolar, atendimento em unidades de saúde e demais atividades comunitárias.

2.3. Selecionar produtos de qualidade, certificados e adequados ao uso seguro, minimizando riscos de acidentes e desperdícios.

2.4. Distribuir os materiais conforme a demanda específica de cada secretaria, garantindo suprimento adequado a todas as unidades.

2.5. Implementar sistema de controle e monitoramento do estoque, permitindo planejamento eficiente e reposição oportuna dos materiais.

2.6. Realizar compras em volume adequado para obter melhores condições de preço e pagamento, otimizando o uso dos recursos públicos.

2.7. Garantir disponibilidade de materiais para eventos, atividades especiais e programas comunitários organizados pelas secretarias municipais.

2.8. Assegurar que todas as unidades públicas, incluindo escolas, hospitais e centros comunitários, tenham acesso contínuo aos materiais necessários, elevando a qualidade dos serviços prestados à população.

3. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

3.1 Risco de Fornecimento

- **Descrição:** Possibilidade de atraso na entrega dos materiais.
- **Impacto:** Interrupção de serviços essenciais prestados pelas secretarias.
- **Probabilidade:** Média
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Contratar múltiplos fornecedores para reduzir dependência.
 - Manter estoque de segurança para situações emergenciais.

3.2 Risco de Qualidade dos Produtos

- **Descrição:** Recebimento de materiais de baixa qualidade ou inadequados.
- **Impacto:** Comprometimento da segurança, higiene e eficiência dos serviços.
- **Probabilidade:** Média
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Seleção criteriosa de fornecedores.
 - Verificação de certificações e conformidade com normas de qualidade.

3.3 Risco Financeiro

- **Descrição:** Flutuações nos preços dos materiais, impactando o orçamento.
- **Impacto:** Despesas adicionais não previstas.
- **Probabilidade:** Média
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Estabelecimento de contratos com preços fixos ou cláusulas de reajuste controlado.
 - Previsão de contingência no orçamento.

3.4 Risco Logístico

- **Descrição:** Dificuldades na distribuição eficiente dos materiais para todas as unidades.
- **Impacto:** Unidades podem ficar sem materiais necessários para operações.
- **Probabilidade:** Média
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Planejamento logístico detalhado.
 - Monitoramento contínuo das necessidades de cada unidade e ajuste das rotas de entrega.

3.5 Risco Ambiental

- **Descrição:** Impactos ambientais decorrentes do descarte inadequado de materiais e descartáveis.
- **Impacto:** Danos ao meio ambiente e possíveis sanções legais.
- **Probabilidade:** Baixa
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Implementação de procedimentos rigorosos para descarte e reciclagem.
 - Treinamentos sobre práticas ambientais seguras.

3.6 Risco Regulatório

- **Descrição:** Mudanças na legislação relacionada a produtos de higiene, limpeza e descartáveis.
- **Impacto:** Necessidade de adaptação de procedimentos e custos adicionais.

- **Probabilidade:** Baixa
- **Medidas Mitigatórias:**
 - Monitoramento contínuo das alterações regulatórias.
 - Adequação imediata às novas normas legais.

Portel/PA, 02 de outubro de 2025.

VICENTE DE PAULO FERREIRA OLIVEIRA
Prefeito Municipal

