



Prefeitura Municipal de Marabá

Secretaria Municipal De Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários
Licitação

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505172.000081/2025-11

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 18, inciso X, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

		MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO			
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO		
	R2 / R3	
		R1

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
---------	---------------	---------	------

Falha na cobertura em áreas remotas, impedindo o acesso à internet durante os atendimentos.	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Interrupção das atividades de atendimento, impossibilidade de acesso a sistemas e bases de dados, atrasos na conclusão dos atendimentos, perda de informações críticas.
	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar testes de campo extensivos em diversas áreas remotas antes da aceitação final do serviço.		Departamento de Informática / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Incluir no contrato cláusulas de penalidade claras para falhas de cobertura.		Gestor de Contrato

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Limitações técnicas da rede Starlink, interferências climáticas (chuva forte, tempestades), obstáculos geográficos (montanhas, edifícios altos).	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Podem causar falhas ou instabilidade no serviço.
	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Testes de funcionamento em diferentes localidades antes da aceitação definitiva do serviço.		Departamento de Informática / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Cláusula contratual prevendo penalidades por não cumprimento da cobertura.		Gestor de Contrato

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Instalação inadequada	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Instalação inadequada ou danos ao equipamento e aos cabos podem causar quedas frequentes de conexão.
	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Investir em soluções de fixação robustas para a antena, seguindo as orientações da PRF.		Setor Demandante / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Cláusula contratual prevendo penalidades por não cumprimento da correta instalação.		Gestor de Contrato/Fiscal do Contrato

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de risco médio. Importando nas seguintes recomendações:

1. Realizar, durante a fase de seleção da proposta, análise e avaliação da conformidade da proposta, de modo a comprovar sua aderência às especificações definidas no Termo de Referência.

Marabá - PA, 17 de março de 2026.

Documento assinado eletronicamente
Marielle Gomes Bonneterre
Chefe de Divisão

Documento assinado eletronicamente
Carlos Vinicius da Cruz Moraes
Coordenador I

Documento assinado eletronicamente
Joide Chaves Dias
Assistente Administrativo

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente
Mônica do Socorro Thompson de Moraes
Secretária da SEASPAC



Documento assinado eletronicamente por **Mônica do Socorro Thompson de Moraes**, Secretária Municipal de Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários, em 17/03/2026, às 14:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marielle Gomes Bonneterre**, Coordenadora do Programa Bolsa Família e Cadastro Único em Marabá, em 17/03/2026, às 15:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Vinicius Da Cruz Moraes**, Coordenador I, em 17/03/2026, às 16:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1679522** e o código CRC **000D4921**.

Tv. da Fonte, Nº 95-179 - Bairro Amapá - Marabá/PA - CEP 68502-620
decomp.seasp@maraba.pa.gov.br, - Site - maraba.pa.gov.br



Prefeitura Municipal de Marabá

Secretaria Municipal De Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários
Licitação

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505172.000081/2025-11

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 18, inciso X, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

		MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO			
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	<p>Prioridade Alta</p> <p>Prioridade Média</p> <p>Prioridade Baixa</p>
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO		
R3	R2	
		R1

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
	X Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Interrupção das atividades de

Falha na cobertura em áreas remotas, impedindo o acesso à internet durante os atendimentos.	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Média	atendimento, impossibilidade de acesso a sistemas e bases de dados, atrasos na conclusão dos atendimentos, perda de informações críticas.
	<input type="checkbox"/> Alta	X Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar testes de campo extensivos em diversas áreas remotas antes da aceitação final do serviço.		Departamento de Informática / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Incluir no contrato cláusulas de penalidade claras para falhas de cobertura.		Gestor de Contrato

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Limitações técnicas da rede Starlink, interferências climáticas (chuva forte, tempestades), obstáculos geográficos (montanhas, edifícios altos).	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Podem causar falhas ou instabilidade no serviço.
	X Média	X Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Testes de funcionamento em diferentes localidades antes da aceitação definitiva do serviço.		Departamento de Informática / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Cláusula contratual prevendo penalidades por não cumprimento da cobertura.		Gestor de Contrato

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Instalação inadequada	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Instalação inadequada ou danos ao equipamento e aos cabos podem causar quedas frequentes de conexão.
	X Média	X Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Investir em soluções de fixação robustas para a antena, seguindo as orientações da PRF.		Setor Demandante / Fiscal do Contrato
CONTINGENCIAL	Cláusula contratual prevendo penalidades por não cumprimento da correta instalação.		Gestor de Contrato/Fiscal do Contrato

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente

contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de risco médio. Importando nas seguintes recomendações:

1. Realizar, durante a fase de seleção da proposta, análise e avaliação da conformidade da proposta, de modo a comprovar sua aderência às especificações definidas no Termo de Referência.

Marabá - PA, 05 de fevereiro de 2026

Documento assinado eletronicamente

Marielle Gomes Bonneterre

Chefe de Divisão

Documento assinado eletronicamente

Carlos Vinicius da Cruz Moraes

Coordenador I

Documento assinado eletronicamente

Joide Chaves Dias

Assistente Administrativo

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente

Mônica do Socorro Thompson de Moraes

Secretária da SEASPAC



Documento assinado eletronicamente por **Mônica do Socorro Thompson de Moraes**, Secretária **Municipal de Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários**, em 09/02/2026, às 10:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marielle Gomes Bonneterre**, Coordenadora do Programa **Bolsa Família e Cadastro Único em Marabá**, em 09/02/2026, às 10:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Vinicius Da Cruz Moraes**, Coordenador I, em 09/02/2026, às 11:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Joide Chaves Dias**, Assistente Administrativo, em 09/02/2026, às 11:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1261082** e o código CRC **ED8D741D**.

