



ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 01

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	> Ilegalidade na contratação direta pelo indevido afastamento do procedimento licitatório; > Desperdício de Recursos Públicos.	1. Falha na documentação necessária para elaboração de procedimento licitatório de Inelegibilidade.	1. deficiência na realização dos eventos do Calendário Cultural da Cidade.	(X) Operacional () Legal () Orçamentário () Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
> Ampliar o conhecimento da equipe de planejamento, através de capacitações, quanto as hipóteses de dispensa e inexigibilidade de licitação contidos na lei; > Observar e adequar todo procedimento contratual com a Coletânea de Entendimentos da CLC, Controle Interno e PGM.				Equipe de Planejamento
Ação corretiva				Responsável
> Não aprovar a realização de processos que não contêm os requisitos mínimos necessários para justificar a contratação direta.				Autoridade Competente



**ANÁLISE DE RISCOS
RISCO 02**

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIPIO DE PARAUPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	FALTA DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO	1. Falta de organização da equipe de Planejamento	> Impossibilidade de atender à necessidade que motivou a contratação; > Parcelamento indevido	(x) Operacional
				() Legal
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais		Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
> Realizar estudo técnico preliminar que identifique todas as partes da solução necessária ao atendimento da necessidade que motivou a contratação.				Setor de Planejamento SECULT
Ação corretiva				Responsável
> Readequar o plano de trabalho, submetendo-o para nova aprovação, com a redistribuição de parte dos recursos para os itens que foram subdimensionados, quando possível.				Fiscal do Contrato



ANÁLISE DE RISCOS
RISCO 03

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	FALHA NA ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA	Termo de Referência e Edital mal elaborados. Divergências textuais no edital, TR, minuta de Ata e minuta de contrato.	Impossibilidade de exigências obrigacionais em razão de imprevisibilidade.	(x) Operacional
				(x) Legal
				() Orçamentário
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
(Evento extraordinário, sem histórico de ocorrência no setor)	(Evento casual e inesperado, sem histórico de ocorrência no setor)	(Evento esperado, de frequência reduzida, e com histórico de ocorrência parcialmente conhecido no setor)	(Evento usual, com histórico de ocorrência amplamente conhecido no setor)	(Evento repetitivo e constante no setor)
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo. Conferência e controle da conformidade do procedimento, com utilização de check list, geração de inconformidade – comunicação a Coordenação Competente.				Setor de Planejamento SECULT de serviços
Ação corretiva				Responsável
Refazimento da demanda				Setor de Planejamento SECULT



ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 04

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNICÍPIO DE PARAUPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Inobservância de regras jurídicas.	Não atendimento do parecer jurídico sem as devidas justificativas.	Conduzir processo licitatório e gestão contratual sem o cumprimento dos devidos trâmites legais.	() Operacional
				(x) Legal
				() Orçamentário
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
- Observância das exigências legais e decisões do TCU; Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo. Conferência e controle da conformidade do procedimento, com utilização de check list.				Equipe de Planejamento e equipe de licitação
Ação corretiva				Responsável
Refazimento da demanda				Equipe de Planejamento e equipe de licitação

FIS 26
 J. M. S.



ANÁLISE DE RISCO

RISCO 05

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Desconformidades na Execução do Objeto	Falhas formais no edital, tais como pesquisa de preço, descrição do objeto, nova legislação, obrigações, critérios de julgamentos, prazos e sanções, entre outros.	> Não atendimento, parcial ou total, das necessidades da contratação. > Rescisão contratual.	(x) Operacional
				(x) Legal
				(x) Orçamentário
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
- Capacitação de servidores; Incorporar as atualizações da legislação; Estabelecer rotinas de revisão com aplicação de checklits.				Equipe de licitação
Ação corretiva				Responsável
Real	o de diligências e Suspensão da licitação			Equipe de licitação



FASE DE GESTÃO DO CONTRATO

ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 06

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIO DE PARAUPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Fiscalização ineficiente	Inércia frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato	Deficiência na prestação dos serviços. Prejuízos financeiros a Administração	(x) Operacional
				(x) Legal
				(x) Orçamentário
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
- Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimento das responsabilidades dos fiscais.				Ordenador de despesas
- Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				
Ação corretiva				Responsável
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.				Coordenadoria de licitações

1.00
00

ANÁLISE DE RISCOS
RISCO 07

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA SHOW COMPLETO PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DA DUPLA MAIARA E MARAISA NA PROGRAMAÇÃO EM ALUSÃO AS FESTIVIDADES DO 35º ENCONTRO DA MULHER NO MUNÍCIPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Ações trabalhistas	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada e ineficiência de fiscalização.	Responsabilização subsidiária da Administração	(x) Operacional
				(x) Legal
				() Orçamentário
				() Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				Responsável
Capacitação de servidores; Previsão expressa no termo de contrato. Conhecimento dos termos contratuais. Conhecimento das responsabilidades dos fiscais.				Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato.
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				
Ação corretiva				Responsável
Conferência rotineira do cumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada.				Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato.
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				

Handwritten signature and initials



MAPA RESUMO

PROBABILIDADE	MUITO ALTA					
	ALTA					
	MÉDIA		RISCO 03			
	BAIXA		RISCO 01 RISCO 02	RISCO 04 RISCO 05 RISCO 06 RISCO 07		
	MUITO BAIXA					
		INSIGNIFICANTE	PEQUENO	MODERADO	GRANDE	CATASTRÓFICO
		IMPACTO				

Parauapebas, Pará, 29 de janeiro de 2025.

Lucas de Oliveira Santos

LUCAS DE OLIVEIRA SANTOS

Aux. Administrativo

Mat nº 5744

Adriana Valentim da Silva

ADRIANA VALENTIM DA SILVA

Aux. Administrativo

Mat nº 2006

Jhonatas de Souza dos Santos

JHONATAS DE SOUZA DOS SANTOS

Secretário Municipal de Cultura

Decreto nº 023/2025