

ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 01

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	> Ilegalidade na contratação direta pelo indevido afastamento do procedimento licitatório; > Desperdício de Recursos Públicos.	1. Falha na documentação necessária para elaboração de procedimento licitatório de Inexigibilidade.	1. deficiência na realização dos eventos do Calendário Cultural da Cidade.	(X) Operacional () Legal () Orçamentário () Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Responsável				
Equipe de Planejamento				
Ação corretiva				
Responsável				
Autoridade Competente				
> Ampliar o conhecimento da equipe de planejamento, através de capacitações, quanto as hipóteses de dispensa e inexigibilidade de licitação contidos na lei; > Observar e adequar todo procedimento contratual com a Coletânea de Entendimentos da CLC, Controle Interno e PGM.				
> Não aprovar a realização de processos que não contenham os requisitos mínimos necessários para justificar a contratação direta.				



ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 02



Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	FALTA DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO	1. Falta de organização da equipe de Planejamento	> Impossibilidade de atender à necessidade que motivou a contratação; > Parcelamento indevido	(x) Operacional () Legal () Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
> Realizar estudo técnico preliminar que identifique todas as partes da solução necessária ao atendimento da necessidade que motivou a contratação.				
Ação corretiva				
> Readequar o plano de trabalho, submetendo-o para nova aprovação, com a redistribuição de parte dos recursos para os itens que foram subdimensionados, quando possível.				
				Responsável
				Sector de Planejamento SECULT
				Responsável
				Fiscal do Contrato

ANÁLISE DE RISCOS RISCO 03

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTISTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	FALHA NA ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA	Termo de Referência e Edital mal elaborados. Divergências textuais no edital, TR, minuta de Ata e minuta de contrato.	Impossibilidade de exigências obrigacionais em razão de imprevisibilidade.	☒ Operacional ☒ Legal ☐ Orçamentário ☐ Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorre na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
(Evento extraordinário, sem histórico de ocorrência no setor)	(Evento casual e inesperado, sem histórico de ocorrência no setor)	(Evento esperado, de frequência reduzida, e com histórico de ocorrência parcialmente conhecido no setor)	(Evento usual, com histórico de ocorrência amplamente conhecido no setor)	(Evento repetitivo e constante no setor)
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo. Conferência e controle da conformidade do procedimento, com utilização de check list, geração de inconformidade – comunicação a Coordenação Competente.			Responsável	
			Setor de Planejamento SECULT de serviços	
Ação corretiva			Responsável	
Refazimento da demanda			Setor de Planejamento SECULT	



ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 04

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Inobservância de regras jurídicas.	Não atendimento do parecer jurídico sem as devidas justificativas.	Conduzir processo licitatório e gestão contratual sem o cumprimento dos devidos trâmites legais.	☐ Operacional ☒ Legal ☐ Orçamentário ☐ Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Responsável				
Equipe de Planejamento e equipe de licitação				
Ação corretiva				
Responsável				
Equipe de Planejamento e equipe de licitação				
Refinamento da demanda				



ANÁLISE DE RISCO

RISCO05

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	DESCONFORMIDADES NA EXECUÇÃO DO OBJETO	Falhas formais no edital, tais como pesquisa de preço, descrição do objeto, nova legislação, obrigações, critérios de julgamentos, prazos e sanções, entre outros.	➤ Não atendimento, parcial ou total, das necessidades da contratação. ➤ Rescisão contratual.	☒ Operacional ☒ Legal ☒ Orçamentário ☐ Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Responsável				
Equipe de licitação				
- Capacitação de servidores; Incorporar as atualizações da legislação; Estabelecer rotinas de revisão com aplicação de checklists.				
Ação corretiva				
Responsável				
Equipe de licitação				
Realização de diligências e Suspensão da licitação				



FASE DE GESTÃO DO CONTRATO

ANÁLISE DE RISCOS

RISCO 06

Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Fiscalização ineficiente	Inércia frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato	Deficiência na prestação dos serviços. Prejuízos financeiros a Administração	☒ Operacional ☒ Legal ☒ Orçamentário ☐ Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Responsável				
- Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimento das responsabilidades dos fiscais.				
- Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				
Ação corretiva				
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.				
			Ordenador de despesas	Responsável
			Coordenadoria de licitações	



ANÁLISE DE RISCOS RISCO 07



Objetivo	Evento de Risco	Causas	Consequências	Categoria do risco
CONTRATAÇÃO DA EMPRESA HENRY FREITAS PRODUÇÕES ARTÍSTICAS LTDA, PARA A REALIZAÇÃO DE SHOW MUSICAL DO CANTOR HENRY FREITAS EM ALUSÃO ÀS FESTIVIDADES DO 36º ANIVERSÁRIO DO MUNICÍPIO DE PARAUAPEBAS, ESTADO DO PARÁ.	Ações trabalhistas	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada e ineficiência de fiscalização.	Responsabilização subsidiária da Administração	☒ Operacional ☒ Legal ☐ Orçamentário ☐ Imagem
PROBABILIDADE				
Evento pode ocorrer apenas em circunstâncias excepcionais	Evento pode ocorrer em algum momento	Evento deve ocorrer em algum momento	Evento provavelmente ocorra na maioria das circunstâncias	Evento esperado que ocorra na maioria das circunstâncias
1 (muito baixa)	2 (baixa)	3 (média)	4 (Alta)	5 (Muito alta)
IMPACTO				
Insignificante	Pequeno	Moderado	Grande	Catastrófico
Evento cujo impacto pode ser absorvido por meio de atividades normais	Evento cujas consequências podem ser absorvidas, mas carecem de esforço da gestão para minimizar o impacto	Evento significativo que pode ser gerenciado em circunstâncias normais	Evento crítico, mas que com a devida gestão pode ser suportado	Evento com potencial para levar o negócio ou serviço ao colapso
1	2	3	4	5
Ação preventiva				
Capacitação de servidores; Previsão expressa no termo de contrato. Conhecimento dos termos contratuais. Conhecimento das responsabilidades dos fiscais.				
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				
Ação corretiva				
Conferência rotineira do cumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada.				
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual				
Responsável				
Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato.				
Responsável				
Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato.				

MAPA RESUMO

PROBABILIDADE									
MUITO ALTA	ALTA	MÉDIA	BAIXA	MUITO BAIXA	INSIGNIFICANTE	PEQUENO	MODERADO	GRANDE	CATASTRÓFICO

Parauapebas, Pará, 12 de abril de 2024.

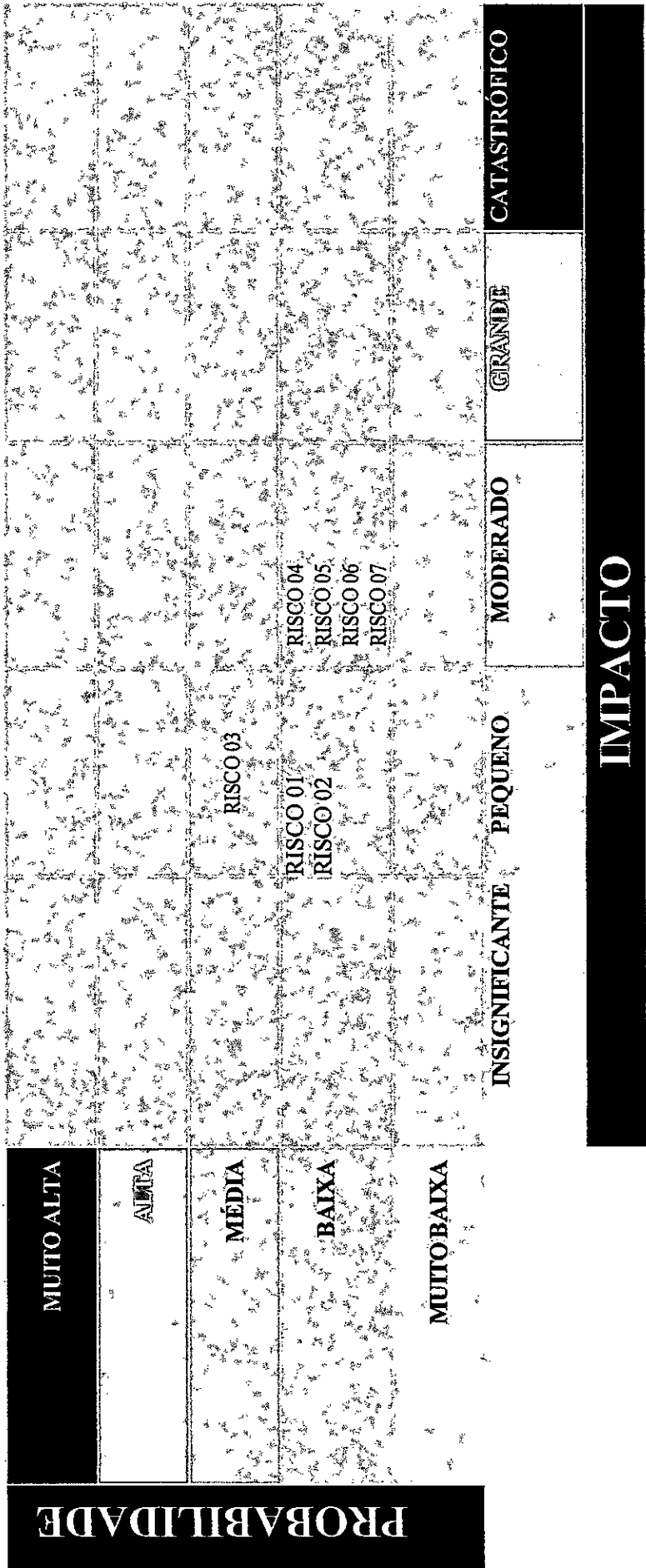
Edinara Ferreira
EDINARA FERREIRA SILVA
Técnica Administrativa
Mat nº 2244

Josafa Gomes de Araujo
JOSAFÁ GOMES DE ARAÚJO
Assessoria Especial II
Dec. Nº 263/2024.

Sandra Santos da Silva
SANDRA SANTOS DA SILVA
Secretária Municipal de Cultura
Dec. Nº 263/2024.



MAPA RESUMO



IMPACTO

Parauapebas, Pará, 12 de abril de 2024.


EDINARA FERREIRA SILVA
Técnica Administrativa
Mat nº 2244


JOSAFÁ GOMES DE ARAÚJO
Assessoria Especial II
Dec. Nº 263/2024.


SANDRA SANTOS DA SILVA
Secretária Municipal de Cultura
Dec. Nº 263/2024.

