



LOCAÇÃO DE IMÓVEL PARA ATENDER O FUNCIONAMENTO DE ALOJAMENTO PARA OS PROFESSORES DO ENSINO MÉDIO QUE ATUAM NO TRAVESSÃO TRANSUNIÃO, CAMPO II, ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO, CONFORME TERMO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA COM A SEDUC-PARÁ

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O gerenciamento de riscos é fundamental para garantir uma abordagem contínua de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados a possíveis riscos que poderiam impactar o sucesso da contratação, execução do objeto e gestão contratual.

No contexto do Mapa de Gerenciamento de Riscos, é essencial identificar e analisar os principais riscos, compreendendo a natureza e determinando o nível. Esse nível resulta da combinação do impacto e da probabilidade de ocorrência, sendo crucial para avaliar a efetividade da contratação e o alcance dos resultados pretendidos.

Cada risco identificado requer uma definição clara, incluindo a probabilidade de ocorrência, possíveis danos e impacto em caso de realização do risco, além de ações preventivas e de contingência. Os responsáveis por essas ações devem ser identificados, e o registro e acompanhamento das ações de tratamento dos riscos são igualmente importantes.

AValiação Qualitativa de Riscos

IMPACTO	PROBABILIDADE DE RISCOS		
	BAIXA	MÉDIO	ALTA
BAIXO	RISCO 4	RISCO 3	
MÉDIO	RISCO 5	RISCO 1	
ALTO			RISCO 2

Maria Pena



ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO - PA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
C.N.P.J: 13.810.386/0001-49



1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

RISCO 1		REPROVAÇÃO DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)	
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		Atraso no processo de locação	
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão detalhada do ETP, bem como avaliação minuciosa do imóvel e da área		Equipe de Planejamento da Contratação/Área requisitante	
Ação de Contingência		Responsável	
Ajustar o ETP		Gestor do contrato	

RISCO 2		CARÊNCIA DE IMÓVEL ADEQUADO	
Probabilidade :	Alta	Dano potencial	
		1. Atraso na implementação do alojamento dos professores, resultando na impossibilidade de atender aos alunos por falta de professor.	
Ação Preventiva		Responsável	
1. Estabelecer critérios claros para avaliar a adequação dos imóveis encontrados, levando em consideração aspectos como capacidade de lotação, infraestrutura física, segurança e localização; 2. Envolver profissionais qualificados, como engenheiros, na avaliação dos imóveis em potencial para garantir sua viabilidade para fins educacionais; 3. Realizar uma busca proativa por imóveis com antecedência suficiente para permitir tempo para análise e tomada de decisão;		Equipe de Planejamento da Contratação/Área requisitante	
Ação de Contingência		Responsável	
1. Estabelecer parcerias com outras instituições educacionais ou comunitárias para compartilhar recursos e espaço físico temporariamente, se necessário. 2. Explorar a possibilidade de ampliar temporariamente a capacidade de escolas próximas, se viável, para acomodar os alunos excedentes até que uma solução permanente seja encontrada.		Gestor do contrato	

Maria Denoi



ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO - PA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
C.N.P.J: 13.810.386/0001-49



2 - RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

RISCO 3		INADEQUAÇÃO DOS DOCUMENTOS DO IMÓVEL/PROPRIETÁRIO(A)	
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		1. Atraso ou interrupção do processo de licitação devido à falta de documentos adequados, causando atrasos no início das atividades do anexo escolar. 2. Possíveis implicações legais ou questionamentos sobre a legitimidade da locação devido à falta de documentação apropriada.	
Ação Preventiva		Responsável	
Realizar uma verificação prévia da documentação do imóvel e do proprietário antes de iniciar o processo de licitação, garantindo que todos os requisitos legais sejam atendidos.		Equipe de Licitação	
Ação de Contingência		Responsável	
1. Ter um plano de ação para lidar com a falta de documentos adequados, incluindo a possibilidade de solicitar documentos faltantes ao proprietário ou tomar medidas legais para garantir a regularização da situação. 2. Explorar outras opções de locação enquanto se resolve a questão da documentação, para evitar atrasos significativos no início das atividades do anexo escolar.		Equipe de planejamento da contratação/Equipe de Licitação	

3 - RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

RISCO 4		NÃO CUMPRIMENTO DAS CONDIÇÕES CONTRATUAIS PELO LOCADOR	
Probabilidade	Baixo	Dano potencial	
		Interrupção das atividades escolares, causando transtornos à comunidade educacional.	
Ação Preventiva		Responsável	
Elaboração de contrato claro e detalhado, monitoramento regular;		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato	
Ação de Contingência		Responsável	
Buscar outras opções de imóveis que possam atender à demanda dos professores.		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato	

Maria Pena



ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENADOR JOSÉ PORFÍRIO - PA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
C.N.P.J: 13.810.386/0001-49



RISCO 5		AUMENTO INESPERADO DE CUSTOS DURANTE O PERÍODO DE LOCAÇÃO	
Probabilidade	Baixo	Dano potencial	
		Impacto no orçamento municipal, dificuldade de pagamento.	
Ação Preventiva		Responsável	
Inclusão de cláusulas de reajuste e revisão de contrato no acordo inicial.		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato e equipe de licitação	
Ação de Contingência		Responsável	
Renegociar o contrato		Gestor do Contrato.	

Senador José Porfírio, 24 de fevereiro de 2025

Maria Sales Pena Filha
Maria Sales Pena Filha
Secretária Municipal de Educação
Decreto nº 002/2025