

# Proposta de Produção de Conteúdo e Assessoramento Técnico a Projetos



ÁREAS: Desenvolvimento Territorial – Assessoria Governamental

CLIENTE: Prefeitura Municipal de Benevides

RESPONSÁVEL: Exma. Sra. Prefeita Luziane Solon

## 1. Escopo do Projeto

### JUSTIFICATIVA

A presente proposta técnica decorre da necessidade de apoio para a construção de um plano de desenvolvimento territorial robusto para Benevides, assessoria técnica para construções de parcerias com empresas locais, atualização do plano diretor municipal, além de outras necessidades gerais como qualificação da equipe técnica da Prefeitura, proposição de projetos para parceiros estratégicos e proposição de políticas públicas que redundem no desenvolvimento geral do município.

### OBJETIVO DO PROJETO

Produção de conteúdos estratégicos e assessoria em assuntos de desenvolvimento territorial, formação dos quadros municipais, interlocução com indústrias locais e estabelecimento de protocolos de cooperação entre o município e parceiros estratégicos

## 2. Proposta Técnica

Os trabalhos serão realizados por um período inicial de 01 (um) ano, podendo ser repactuados após este período, a partir da seguinte estrutura:

| ETAPA                                                                   | CONTEÚDO GERAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LEVANTAMENTO DAS NECESSIDADES GERAIS                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>– Reuniões de apresentação e avaliação das necessidades prioritárias do governo local</li><li>– Estudo e alinhamento de todas as ações previstas</li><li>– Validação com a Gestora Local (Prefeita)</li><li>– Reuniões setoriais de preparação (com participação de secretários, assessores e parceiros envolvidos nos projetos elencados)</li></ul>                                                                                                                                                                         |
| DIAGNÓSTICO DOS PROJETOS EM ADAMAMENTO                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>– Avaliação participativa dos projetos elencados para acompanhamento (com participação de secretários, assessores e parceiros envolvidos nos projetos elencados)</li><li>– Estruturação e acompanhamento das equipes gestoras dos projetos</li><li>– Definição dos indicadores de sucesso</li><li>– Planejamento estratégico da realização</li><li>– Validação com a Gestora Local (Prefeita)</li></ul>                                                                                                                      |
| ACOMPANHAMENTO E APOIO AOS PROJETOS – ESCRITÓRIO DE PROJETOS            | <ul style="list-style-type: none"><li>– Acompanhamento em campo das ações dos projetos</li><li>– Apoio à equipe de gestão para replanejamento, ajustes dos projetos, negociações com parceiros externos</li><li>– Apoio na estruturação de projetos para o consórcio com Marituba e Santa Bárbara</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| REVISÃO DOS PROJETOS COM INDÚSTRIAS LOCAIS                              | <ul style="list-style-type: none"><li>– Acompanhamento dos projetos com Natura e Magazine Luiza</li><li>– Retomada de contato com Heineken</li><li>– Criação da zona industrial metropolitana, congregando o Ecoparque Natura, planta da Heineken e demais espaços destinados à implantação de projetos industriais</li><li>– Apoio na construção da política industrial de Benevides</li></ul>                                                                                                                                                                    |
| ASSESSORIA À PREFEITA DE BENEVIDES NO ÂMBITO DO CONSÓRCIO DE MUNICÍPIOS | <ul style="list-style-type: none"><li>– Assessoria aos encontros e deliberações do consórcio: preparação de pautas, estudos e subsídios para a presidência do consórcio;</li><li>– Auxiliar na busca de alternativas e tecnologias para o desenvolvimento de sistemas de gestão ambiental e reaproveitamento dos resíduos sólidos;</li><li>– Auxiliar na articulação entre as diferentes esferas do poder público e, destas com o setor privado regional, com vistas à cooperação técnica e financeira para gestão associada aos objetivos do consórcio;</li></ul> |
| APOIO NA REVISÃO DO PLANO DIRETOR DO MUNICÍPIO                          | <ul style="list-style-type: none"><li>– Revisão e reestruturação do plano de desenvolvimento local de Benevides (parceria com a Natura)</li><li>– Utilização dos projetos principais para incorporação ao Plano Diretor do Município de Benevides</li><li>– Apoio à reestruturação do plano, vencido desde 2016</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                          |

## 3. Proposta Financeira

- O custo total da proposta é de R\$ 66.000,00 (Sessenta E Seis Mil Reais), sendo seu pagamento realizado em 12 parcelas fixas, sem reajuste, de R\$ 5.500,00 (Cinco Mil e Quinhentos Reais) por mês;

## **Proposta de Produção de Conteúdo e Assessoramento Técnico a Projetos**



- Os pagamentos devem ser realizados até o 5º dia útil de cada mês, mediante apresentação de Nota Fiscal por parte do contratado.

### **I. RESPONSABILIDADES DO CONTRATADO:**

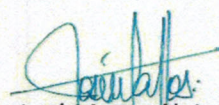
- Executar o plano de trabalho atendendo inequivocamente às datas de entrega;
- Em caso de atraso na entrega de algum material por parte do contratante, o contratado obriga-se a avisar e, eventualmente, negociar novos prazos, sem prejuízo ao resultado final do projeto;
- Participar de reuniões eventuais, quando demandado pela contratante e de outras que ultrapassem as horas dedicadas, desde que anteriormente acordado entre as partes;
- Avaliar novas demandas para este projeto, com os mesmos critérios técnicos e valores de referência da negociação original.

### **II. RESPONSABILIDADES DO CONTRATANTE:**

- Definir uma pessoa para a interlocução técnica e financeira durante a execução do contrato e para o acompanhamento das atividades;
- Entregar o máximo de material em sua posse, para que se desenvolva a análise técnica para composição das diretrizes;
- Interagir com o consultor no desenvolvimento das atividades prestando informações que venham a contribuir com a elaboração do produto;
- Despesas não contabilizadas referentes à acesso à internet ou acesso à plataforma EAD de cursos e capacitações on-line, providas pela CONTRATADA, serão de responsabilidade do CONTRATANTE;
- Realizar o pagamento dentro das especificações acordadas em contrato;
- Quaisquer despesas extras deverão ser acordadas entre os parceiros e estritamente aprovadas pela contratante, antes de ocorrerem;
- Fica também estabelecido que quaisquer atividades que extrapolarem este plano de trabalho, deverão ser pactuadas e serão cobradas em instrumentos separados, específicos e independentes, conforme os valores de horas de consultoria praticados pela empresa.

Essa proposta é válida por 10 dias após a entrega ao cliente, estando sujeita a alterações após esse prazo.

Belém, 12 de março de 2021.

  
**José Mattos Neto**  
Head de Projetos  
ViaFloresta

# JOSÉ MARIA DE ABREU MATTOS NETO

São Paulo | SP  
11 9 4165-3780 – 91 9 8590-2602

[jmattosneto@gmail.com](mailto:jmattosneto@gmail.com)  
[linkedin.com/in/josemattos](https://www.linkedin.com/in/josemattos)

## SUSTENTABILIDADE | INVESTIMENTO DE IMPACTO | DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL

*Mais de 20 anos de experiência em sustentabilidade, gestão de projetos, desenvolvimento territorial e investimentos de impacto nos setores público e privado, com carreira desenvolvida em grandes organizações como NATURA, VALE, SEBRAE, Universidades, incluindo a Universidade de Coimbra em Portugal e Governos Estaduais. Atualmente é CEO de uma startup chamada ViaFloresta.*

### RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- Gestão estratégica empresarial – modelo *lean startup*;
- Gestão de projetos de sustentabilidade com sólida experiência em gestão simultânea de ações *triple bottom line*, coordenação de parcerias multissetoriais e avaliação de indicadores;
- Elaboração e implementação de Programas de Inovação, Impacto Social, Desenvolvimento Local e de Responsabilidade Social Corporativa (RSC) para os territórios de atuação das empresas;
- Especialista em Relações Comunitárias e Gestão de Crise territorial;
- Expert em Investimento de Impacto e mentor de diversas redes para Negócios de Impacto: Artemisia, Phomenta e Centro de Empreendedorismo da Amazônia;
- Sólida experiência com programas de encadeamento produtivo, avaliação de potencial de produção e engajamento de comunidades em projetos de compras corporativas;
- Representação Institucional da Natura no Pacto Global – ONU e membro de comitês gestores da Rede América e do Fórum Amazônia Sustentável, com pautas nas áreas de Direitos Humanos, Saúde e Desenvolvimento Sustentável;
- Relações Governamentais, implementação e gestão de protocolos de cooperação federais, estaduais e municipais;
- Liderança do planejamento estratégico de programas nacionais e internacionais, com foco em organização e desenvolvimento social de comunidades tradicionais e agroextrativistas da Amazônia;
- Experiência internacional como membro do Grupo de Políticas Sociais do laboratório CES e pesquisador assistente da Faculdade de Economia, ambos na Universidade de Coimbra/ Portugal e ainda intercâmbio para melhoria do idioma inglês em Bournemouth/ Inglaterra;
- Docente universitário há 14 anos, nas áreas de gestão estratégica e de projetos, gestão de impacto social, gestão do desenvolvimento Sustentável, Gestão de Times e Liderança;
- Palestrante em TEDx nacionais e *Keynote Speaker* no FIR Rede América 2018, na República Dominicana e no WEB-Seminar Social Innovation & Sustainability Management do Centre for Social Innovation Management da Universidade de Surrey – Inglaterra.

### FORMAÇÃO ACADÊMICA E IDIOMAS

- MBA em Gestão, Empreendedorismo e Desenvolvimento de Negócios – PUC-RS – Previsão de Término 2021.
- Especialização em Gestão, Liderança e Tecnologia – PUC-RS – Previsão de Término 2020.
- Mestrado em Políticas Locais e Descentralização – Universidade de Coimbra | Portugal – 2007.
- Graduação em Psicologia – UFPA | Universidade Federal do Pará – 2002.
- Inglês Avançado e Espanhol Intermediário.

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

#### VIAFLORESTA PRODUÇÃO DE CONTEÚDO E ASSESSORIA LTDA

2021 - ATUAL

##### CEO & Head de Projetos

- Concepção e validação da teoria de impacto da ViaFloresta, tornando-a um HUB de inteligência em Sustentabilidade, Investimento de Impacto e Desenvolvimento Territorial que visa desenhar e entregar soluções pautadas nos ODS e nas melhores práticas de ESG, apoiadas em tecnologias e métodos inovadores e disruptivos
- Modelagem do plano de negócios e captação de recursos para iniciar as operações;
- Responsável pelo pipe de vendas da empresa;
- Responsável pela gestão do portfólio de projetos;
- Desenvolvimento dos programas customizáveis: letramento Empreendedor, Desenvolvimento de Entornos, Programa Cadeias de Valor e Programa Coração da Terra;
- Realização de estudos e pesquisas sobre cadeias produtivas e compras corporativas – ECAM (Equipa de Conservação da Amazônia); Projeto Moju (ECAM); Assessoria Técnica no desenvolvimento do plano de desenvolvimento sustentável do município de Benevides/PA

**Membro do Conselho Executivo**

- Auxiliar na governança da instituição, focada em processos de fortalecimento da organização social e da valorização da sociobiodiversidade;
- Consultoria *Ad hoc* para as áreas de atuação que são:
- Conservação da Biodiversidade: na valorização de polinizadores em serviços ambientais, revitalização de manguezais, conservação de áreas privadas e apoio à revitalização do Parque Zoológico do Museu Goeldi, em Belém;
- Cadeias de valor amazônicas: na assistência técnica a Agricultores Familiares, Povos e Comunidades Tradicionais, para fortalecimento das cadeias de valor da sociobiodiversidade (destacando-se mel de abelhas sem ferrão, mandioca, açaí e pesca), incluindo a comercialização em parceria com a empresa Peabiru Produtos da Floresta;
- Proteção Social: na garantia de direitos básicos de Crianças, Jovens e Mulheres, em especial através da implementação do Selo UNICEF, nos nove estados da Amazônia legal;
- Engajamento Socioambiental do setor privado: em parceria com empresas e associações empresariais, com destaque à participação na Plataforma Parceiros pela Amazônia (PPA).

**NATURA COSMÉTICOS**

2014 – 2021

**Gerente de Relações Institucionais (01/ 2019 – Atual)**

- Implementação da área de RelGov e fortalecimento da área de Sustentabilidade na Amazônia;
- Mobilização de *stakeholders* 360º e potencialização do *advocacy* de causas da Marca, com prioridade para a causa Amazônia Viva;
- Liderança do licenciamento ambiental da fábrica com a liberação das LO Geral do site, LO galpão de estoque de sementes, LO usina de compostagem e LO da ETE de efluentes industriais;
- Liderança do plano de comunicação institucional com foco no aumento da presença da marca nos meios de comunicação e canais institucionais regionais;
- Liderança nas negociações e parcerias com governos estaduais e municipais, além de comunidades ligadas às nossas cadeias de fornecimento;
- Reforço ao processo de atração de empresas parceiras para o Ecoparque, culminando com a instalação de um CD do Magazine Luiza;
- Liderança do fortalecimento da reputação da NATURA junto aos principais influenciadores da Região Amazônica;
- Gestão dos projetos do pilar social de sustentabilidade na região, através da criação e implementação da metodologia de relacionamento com os entornos dos sites de produção;
- Ampliação da atuação do Programa de Desenvolvimento Local – PDL/Natura até os territórios das cadeias de produção, garantindo resultados atrelados aos ODS da ONU;
- Liderança do *squad* de doações para a Amazônia na Crise COVID – 19;
- Liderança dos 02 programas de aceleração de inovação aberta da Natura: em 2016 o Desafio Natura Amazônia e em 2018, o Amazônia Up – com a participação de mais de 50 start ups do Brasil inteiro.

**Coordenador de Sustentabilidade (07/ 2015 – 12/ 2018)**

- Liderança das discussões e desenvolvimento do Pilar Impacto Social, estruturado pelo Programa de Desenvolvimento Humano e Impacto Social – PDHIS, com métricas e indicadores de mensuração de impacto para a marca Natura;
- Liderança da fase de formação de repertório interno, através de seminários dirigidos com mais de 10 áreas da empresa;
- Representante da Natura no GT de Direitos Humanos do PNUD e na Rede América (entidades internacionais focadas do desenvolvimento sustentável e articulação e cooperação transnacionais);
- Apoio à área de suprimentos, gerência de relacionamento e abastecimento da sociobiodiversidade em avaliação de impactos, acompanhamento dos processos de compras e negociações de preço e capacidade de entrega das comunidades e agroindústrias apoiadas pela Natura;
- Liderança no planejamento estratégico de duas redes de desenvolvimento local – Jirau (Cametá) e UDBEN (Benevides), com formação de lideranças para os processos de planejamento e condução de oficinas para simplificar métodos de elaboração de projetos;
- Gestão do Prêmio Acolher na modalidade Entornos para todos os sites do Brasil.

**Analista Sênior de Projetos (02/ 2014 – 06/ 2015)**

- Elaboração e implementação da nova política de relacionamento com as comunidades de entorno da Natura no Brasil;
- Elaboração e implantação do PDL-Natura (Programa de Desenvolvimento Local), focado nas áreas de educação, fomento ao empreendedorismo e fortalecimento institucional;
- Responsável pelo programa de encadeamento produtivo com micro e pequenos fornecedores locais;
- Formação do Conselho de Desenvolvimento Local do Município de Benevides (tripartite);
- Elaboração e validação do diagnóstico socioambiental do município e elaboração do Plano de Desenvolvimento Local.

**Assessor Técnico da Reitoria e da Diretoria de Planejamento Estratégico (03/ 2012 – 01/ 2014)**

- Assessoria técnica dos projetos da Diretoria de Planejamento (DIPE – UEPA);
- Análise e recondução de projetos de extensão, pesquisa e ensino, além de projetos institucionais diversos;
- Secretariado do Protocolo de Integração das Instituições de Ensino Superior – IES do Pará;
- Ajuste técnico de projetos de extensão apresentados ao Consórcio Construtor de Belo Monte, NESA – Energia;
- Assessoria da produção acadêmica e técnica do gabinete da Reitoria;
- Articulação das diversas pró-reitorias e diretorias focando planejamento, elaboração e análise de projetos acadêmicos e técnicos;
- Estudos específicos e produção técnica nas áreas de acesso à universidade, mecanismos de controle e avaliação, perfil de estudantes e demandas de cursos por área de necessidade do Governo do Estado;
- Implantação do NITT – Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia da Universidade, garantindo adequação à política nacional de ciência e inovação.

**FAEPA | FEDERAÇÃO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA DO PARÁ****2011 – 2012****Assessor Técnico da Presidência**

- Representação da FAEPA no Fórum Estadual Tecnologia e Inovação do Setor Empresarial junto à Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Pará (SECTI);
- Elaboração, análise e gestão de projetos para todo o sistema FAEPA/ SENAR, em especial de projetos de capacitação para pequenas comunidades receberem incentivos governamentais e poderem fornecer para grandes empresas;
- Elaboração de documentos técnicos, exposições orais, documentos de referência e pautas técnicas nas áreas de agronegócio e agropecuária, além de políticas nacionais e estaduais para os setores;
- Coordenação de 03 estagiários de diversas áreas na construção, organização, sistematização de dados estatísticos e socioeconômicos;
- Membro do Conselho Editorial da Revista Pará Rural e articulista na mesma publicação institucional.

**ADEPARÁ | AGÊNCIA DE DEFESA AGROPECUÁRIA DO PARÁ****2009 – 2011****Diretor Administrativo-Financeiro (06/ 2010 – 01/ 2011)**

- Normatização e padronização de todas as ações administrativas da agência;
- Implementação do plano contra fraude na emissão de Guia de Trânsito Animal nos postos de fiscalização, com destaque para incremento da arrecadação do órgão em 23%;
- Interlocução com diversos órgãos fiscalizadores tais como: TCE, AGE, TCU, AGU, Secretaria da Fazenda do Estado do Pará, Secretaria de Planejamento do Estado, aumentando as ações de combate a corrupção;
- Implantação de sistemas mais ordenados de investimento e custeio, garantindo cumprimento de 99% das metas orçamentárias e financeiras.

**Coordenador de Gestão de Processos (09/ 2009 – 05/ 2010)**

- Reestruturação dos fluxos processuais e procedimentais da agência aos níveis de sede e campo (198 unidades fixas e 1009 funcionários);
- Criação de comissões para revisão dos planos de cargos e salários e organograma, comissão para reformulação do regimento interno do órgão;
- Liderança de seminários regionais de planejamento estratégico;
- Otimização do fluxo processual, diminuição de fraudes em postos de fiscalização e o primeiro planejamento estratégico integrado da ADEPARÁ desde sua criação;
- Planejamento e implementação da reestruturação administrativa e financeira do órgão em suas 198 unidades estaduais.

**INSTITUTO ALIANÇA COM O ADOLESCENTE****2007 – 2009****Coordenador Estadual do eixo ADT do Programa VALE Juventude**

- Coordenação do eixo de formação de agentes de desenvolvimento territorial no estado do Pará;
- Execução do planejamento financeiro e prestação de contas, além da elaboração de relatórios técnicos e estudos com base em diagnósticos participativos;
- Simplificação dos conteúdos de formação para os jovens atendidos pelo projeto, com produção dos mais de 10 cadernos do programa;
- Avaliação pedagógica das oficinas embasadas neste material e educação continuada dos formadores com aumento do rendimento das turmas;
- Dinamização da formação de formadores do programa, através de técnicas pedagógicas e acompanhamento remoto;
- Realização de seminários de engajamento das prefeituras, cumprindo os acordos com o programa, gerando sua recuperação integral com o reengajamento dos *stakeholders*;
- Formação de 280 jovens, inserindo cerca de 80% no mercado formal de trabalho e realização conjunta de mais de 30 projetos sociais, atendendo cerca de 20.000 (vinte mil) pessoas.

**Consultor E – I – Supervisor de Programa**

- Supervisão da implantação metodológica do Programa do Governo Federal – Comunidade Ativa;
- Gestão do orçamento robusto e prestações de conta, com acompanhamento do TCU;
- Condução da implementação de mais de 30 fóruns de desenvolvimento local em diversos municípios paraenses;
- Elaboração de estudos de viabilidade para encadeamento produtivo com comunidades tradicionais, indígenas e quilombois;
- Mudança estratégica no formato de convocação dos públicos-alvo, gerando aumento de 23% na participação popular nas decisões coletivas dos conselhos de desenvolvimento local;
- Incremento da eficácia metodológica e potencialização da participação de lideranças sociais críticas, consequentemente melhorando os resultados do programa;
- Identificação e avaliação de mais de 140 empreendimentos construídos com verbas do FAT, sem funcionamento, através da capacitação de moradores para utilização de aparelhos de GPS, em mais de 20 municípios do Pará, tornando a prática, parte definitiva da metodologia do programa em nível nacional;
- Liderança da elaboração e implementação do *dashboard* de indicadores gerenciais com recebimento e análise remota de dados;
- Formação de mais de 400 pessoas e manutenção de 15 fóruns de desenvolvimento por 3 anos.

**EXPERIÊNCIA COM VOLUNTARIADO E LIDERANÇA SOCIAL**

---

**INSTITUTO PEABIRU** – Membro do Conselho Executivo – desde jan. / 2021

**FÓRUM AMAZÔNIA SUSTENTÁVEL** – Membro do Comitê Executivo – desde fev. / 2020

**REDE AMÉRICA** – Membro da Coordenação do Bloco Brasil – desde jan. / 2020

**CENTRO DE EMPREENDEDORISMO DA AMAZÔNIA** – Mentor especialista em Amazônia – desde 2018

**PHOMENTA** – Mentor para impacto social – desde 2018

**ARTEMISIA** – Mentor de negócios de impacto social – desde 2016

**INSTITUTO GIRASSOL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL** – Coordenador do Projeto Construindo a Cidadania – 2005

**FORMAÇÃO COMPLEMENTAR**

---

- MBA – Gestão, Empreendedorismo e Desenvolvimento de Negócios (em curso PUC/RS) – término em 2021
- *Management Skills* – International Business Management Institute (IBMI) – 2020
- *Strategic Management* – International Business Management Institute (IBMI) – 2020
- *Marketing and Communications* – International Business Management Institute (IBMI) – 2020
- *Risk Management* – International Business Management Institute (IBMI) – 2020
- Parceria Público Privada – Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) – 2019
- Negócios de Impacto Social – Artemisia – 2017
- Indicadores para El Desarrollo – Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) – 2016
- Formação em Terapia Comunitária – Serviço de Orientação Psicossocial à Saúde Integral (SOPSI) – 2010
- Formação Básica em Educação Afetivo-Sexual – Instituto Aliança – 2009
- Violência Simbólica e Organizações Familiares – UFPA/PUC-Mg – 2005
- *Hospitality and Management in Tourism* – Londres/Bournemouth – Harrow House – 2003
- General English (Intensive – Upper Intermediate) – Londres – Harrow House – 2003
- Capacitação para a Utilização da Metodologia DLIS – PNUD – 2001
- Técnica de Elaboração de Projetos – SECTAM/Pa – 1999
- Elaboração e Gestão de Projetos – SECTAM/Pa – 1999
- Planejamento Participativo – ZOPP – SECTAM/Pa – 1999