



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº075/2026

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

**QUAL A
NECESSIDADE
A SER ATENDIDA?**

A presente contratação tem por finalidade assegurar a continuidade, a eficiência e a integralidade da assistência à saúde prestada pela Secretaria Municipal de Saúde, mediante a disponibilização de serviços especializados de exames laboratoriais destinados ao atendimento da população usuária do Sistema Único de Saúde – SUS. Trata-se de demanda essencial e permanente, diretamente relacionada às atividades de promoção, prevenção, diagnóstico, monitoramento e acompanhamento das condições clínicas dos pacientes atendidos na rede municipal de saúde.

Os exames laboratoriais constituem ferramenta indispensável para a prática médica contemporânea, uma vez que fornecem subsídios técnicos e científicos capazes de orientar a tomada de decisão clínica, contribuindo para a identificação precoce de patologias, avaliação da evolução de tratamentos, monitoramento de doenças crônicas e definição de condutas terapêuticas mais seguras e eficazes. Dessa forma, a inexistência ou insuficiência desses serviços comprometeria significativamente a qualidade da assistência ofertada aos munícipes.

A necessidade da contratação decorre do elevado volume de atendimentos realizados pelas unidades de saúde municipais, incluindo unidades básicas de saúde, programas estratégicos, atendimentos especializados, ações de vigilância em saúde e demais serviços vinculados à rede pública municipal. A crescente demanda por exames laboratoriais exige estrutura técnica, operacional e tecnológica capaz de atender aos pacientes com agilidade, confiabilidade e observância aos padrões de qualidade exigidos pelos órgãos reguladores.

Ademais, a ampliação do acesso aos serviços de saúde promovida pelas políticas públicas vigentes tem resultado em aumento expressivo da procura por exames complementares, especialmente entre gestantes, idosos, pacientes com doenças crônicas não transmissíveis, usuários em acompanhamento clínico contínuo e indivíduos submetidos a programas de prevenção e rastreamento. Tal cenário evidencia a necessidade de contratação de empresa especializada que possua



capacidade operacional compatível com as demandas assistenciais do município.

Importa destacar que a realização tempestiva dos exames laboratoriais impacta diretamente nos indicadores de saúde pública, contribuindo para a redução de complicações clínicas, diminuição de internações evitáveis, otimização dos tratamentos e melhoria da qualidade de vida da população. O diagnóstico precoce e o monitoramento adequado das condições de saúde permitem intervenções mais eficazes, reduzindo custos futuros ao sistema público de saúde e promovendo maior eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Além disso, a necessidade identificada encontra respaldo nas diretrizes constitucionais e legais que asseguram o direito fundamental à saúde, impondo ao Poder Público o dever de garantir acesso universal e igualitário às ações e serviços necessários à promoção, proteção e recuperação da saúde. Nesse contexto, a contratação dos serviços laboratoriais configura medida indispensável para assegurar a continuidade da assistência, a efetividade das políticas públicas de saúde e o pleno atendimento das necessidades da população assistida pela Secretaria Municipal de Saúde.

DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DE CONTRATAÇÃO

QUAL O TIPO DE OBJETO?	☐ Bem. ☒ Serviço.
QUAL A NATUREZA?	☒ Continuada. ☐ Não-continuada.
É REGISTRO DE PREÇO?	☒ Sim. ☐ Não. Órgão Gerenciador: Secretaria Municipal de Saúde.
QUAL A MODALIDADE DE LICITAÇÃO?	Especificar: Deve ser utilizado a Modalidade Pregão Eletrônico .



QUAL A VIGÊNCIA?	☐ 30 dias (pronta entrega). ☐ 180 dias. ☒ 12 meses. ☐ Indeterminado.	☐ Outro: ☐ Dias. ☐ Meses. ☐ Anos.
PODERÁ HAVER PRORROGAÇÃO?	☒ Sim. ☐ Não. ☐ Não se aplica porque o prazo é indeterminado.	
CLAUSULAS QUE DEVERAM CONTER NO INSTRUMENTO CONTRATUAL	1. Cláusula do Objeto: Descrição clara, precisa e detalhada do objeto do contrato, com suas especificações técnicas, quantitativas e qualitativas, que reflitam integralmente o constante do edital, termo de referência ou projeto básico, conforme o caso, incluindo obrigações acessórias e condições de execução. 2. Cláusula da Vigência: Estabelecimento do prazo de vigência do contrato, com data de início e término, considerando a natureza do objeto e a previsão de eventuais prorrogações nos termos legais, em especial quando se tratar de prestação de serviços contínuos. 3. Cláusula do Valor Contratual e Condições de Pagamento: Indicação do valor global do contrato, formas de pagamento (mensal, por etapa, parcela ou fornecimento), prazos de vencimento, bem como retenções legais, encargos incidentes e, quando aplicável, reajustes e critérios de revisão de preços. 4. Cláusula dos Critérios e Periodicidade da Medição e Prazos de Liquidação e Pagamento: Definição dos critérios de medição do objeto, a periodicidade dessa medição, os documentos exigidos para fins de liquidação da despesa, bem como os prazos máximos para pagamento após a devida liquidação, nos termos do art. 145 da Lei nº 14.133/2021. 5. Cláusula dos Prazos de Início, Execução, Entrega, Observação e Recebimento Definitivo: Estabelecimento dos prazos para início das etapas, execução progressiva, entrega parcial ou total do objeto, prazo de observação (quando aplicável) e recebimento provisório e definitivo, nos termos do art. 141 da Lei nº 14.133/2021. 6. Cláusula do Crédito Orçamentário: Identificação do crédito orçamentário pelo qual correrá a despesa, com a respectiva classificação funcional-programática,	



categoria econômica e elemento de despesa, conforme previsão orçamentária aprovada.

7. Cláusula da Matriz de Riscos: Quando for o caso, previsão da **matriz de riscos**, com a alocação objetiva das responsabilidades entre contratante e contratado, incluindo eventos previsíveis e imprevisíveis que possam impactar na execução contratual.

8. Cláusula das Obrigações da Contratada: Definição das obrigações principais e acessórias do contratado, incluindo prazos, padrões de qualidade, condições de fornecimento, prestação de garantia, treinamento, manutenção ou suporte técnico, conforme aplicável.

9. Cláusula das Obrigações da Contratante: Indicação das responsabilidades da Administração Pública, como: disponibilização de infraestrutura necessária, repasse de informações, cumprimento dos prazos de análise e pagamento e suporte institucional, conforme o objeto do contrato.

10. Cláusula da Gestão e Fiscalização do Contrato: Designação do gestor e, se for o caso, do fiscal do contrato, com suas respectivas atribuições, responsabilidades e competências legais, conforme art. 117 da Lei nº 14.133/2021.

11. Cláusula das Sanções Administrativas: Previsão das penalidades cabíveis em caso de inadimplemento contratual, como advertência, multa, suspensão temporária e declaração de inidoneidade, com seus fundamentos legais e forma de aplicação.

12. Cláusula de Extinção Contratual: Descrição das hipóteses de extinção do contrato, por iniciativa da Administração, por acordo entre as partes, por inadimplemento, caso fortuito, força maior, ou outras hipóteses legais, com as consequências administrativas e patrimoniais decorrentes.

13. Cláusula do Foro Competente: Indicação do **foro da sede da Administração Pública contratante** como competente para dirimir, de forma extrajudicial ou judicial, quaisquer controvérsias oriundas da execução contratual.

14. Cláusula sobre as Condições de Habilitação: Estabelece que a empresa contratada deverá manter, durante toda a vigência do contrato, as **condições de habilitação jurídica, técnica, fiscal, social, trabalhista e econômico-financeira**, conforme exigidas no processo licitatório ou na contratação direta, nos termos do art. 62 da Lei nº 14.133/2021.

15. Cláusula de Repactuação de Preços: Quando aplicável, define o prazo máximo



para resposta à solicitação de repactuação de preços, principalmente nos contratos de serviços contínuos com dedicação exclusiva de mão de obra.

16. Cláusula de Restabelecimento do Equilíbrio Econômico-Financeiro: Estabelece o prazo para resposta ao pedido de reequilíbrio econômico-financeiro, nos casos de ocorrência de fatos supervenientes, imprevisíveis ou extraordinários, que alterem significativamente os encargos do contratado.

17. Cláusula de Garantia Contratual: Quando exigida, estabelece as garantias prestadas pelo contratado, tais como: caução em dinheiro, fiança bancária ou seguro-garantia, inclusive nos casos de adiantamento de pagamento pela Administração.

18. Cláusula de Garantia do Objeto e Suporte Técnico: Estabelece o prazo de garantia mínima do objeto contratado, condições de assistência técnica, manutenção e suporte durante o período contratual ou conforme normas técnicas aplicáveis.

19. Cláusula de Responsabilidades e Penalidades: Define os direitos e deveres das partes, responsabilizações em caso de inadimplemento, e as multas contratuais, com respectivos valores e formas de cálculo, observando os princípios da razoabilidade e proporcionalidade.

20. Cláusula sobre Importação e Conversão Cambial: Quando houver importação de produtos ou insumos, estabelece as condições, a data de referência e a taxa de câmbio oficial aplicável, para efeito de conversão e controle orçamentário.

21. Cláusula de Manutenção das Condições de Habilitação: Prevê a obrigação do contratado de manter, durante toda a execução do contrato, os requisitos de habilitação e qualificação exigidos no certame, sob pena de rescisão ou sanção.

22. Cláusula de Cumprimento de Cotas Legais: Estabelece que o contratado deverá cumprir, integralmente, a legislação vigente sobre reserva de vagas para pessoas com deficiência, reabilitados da Previdência Social e aprendizes, quando aplicável.

23. Cláusula do Modelo de Gestão do Contrato: Define o modelo de governança e gestão contratual, incluindo ferramentas de monitoramento, indicadores de desempenho, instrumentos de controle e registros de execução, conforme regulamentos internos e boas práticas administrativas.



HÁ TRANSIÇÃO COM CONTRATO ANTERIOR?	☐ Sim. ☒ Não.
PADRÃO MÍNIMO DE QUALIDADE	DESCRIÇÃO ALBUMINA - MÉTODO COLORIMÉTRICO ANTI - HBC TOTAL (HEPATITE B) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO ANTI - HBE - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO ANTI - HBS - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO ANTI - HBSAG (HEPATITE B) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO. ANTI - HCV (HEPATITE C) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO. ASLO - LATEX MÉTODO AGLUTINAÇÃO BETA HCG - MÉTODO CROMATOGRAFIA CITOMEGALOVIRUS IGG CITOMEGALOVIRUS IGM - MÉTODO SOROLOGIA COAGULOGAMA TP - TTPA



DOSAGEM DE ACIDO URICO - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE AMILASE - MÉTODO GARAWAY MODIFICADO

DOSAGEM DE BILIRRUBINA TOTAL E FRAÇÕES - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE CALCIO - MÉTODO CLORIMÉTRICO

DOSAGEM DE COLESTEROL TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE CREATININA - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE FERRO - MÉTODO GOODWIN MODIFICADO

DOSAGEM DE FOSFATASE ALCALINA - MÉTODO ROY MODIFICADO

DOSAGEM DE FÓSFORO - MÉTODO COLORIMÉTRICO

DOSAGEM DE GAMA GT - MÉTODO CINÉTICO

DOSAGEM DE GLICOSE - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE HORMONIO FOLICO ESTIMULANTE - FSH



DOSAGEM DE LIPASE - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE MUCOPROTEÍNAS

DOSAGEM DE POTÁSSIO - MÉTODO ENZIMÁTICO/FOTOMETRIA

DOSAGEM DE PROGESTERONA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA

DOSAGEM DE PROLACTINA - MÉTODO QUIMIOLUMINESCENCIA

DOSAGEM DE PROTEÍNA TOTAIS - MÉTODO ENZIMÁTICOS

DOSAGEM DE SÓDIO - MÉTODO FOTOMETRIA

DOSAGEM DE TESTOSTERONA LIVRE - MÉTODO RADIOIMUNOENSAIO

DOSAGEM DE TRIGLICÉRIDEOS - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE UREIA - MÉTODO ENZIMÁTICO

DOSAGEM DE ZINCO - MÉTODO ENZIMÁTICO

ESTRADIOL -

ESTRIOL LIVRE -

ESTRONA -



EXAME DE PSA TESTE RAPIDOS (ANTÍGENO PROSTÁTICO ESPECÍFICO)

FR - FATOR REUMATOIDE (LATEX) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO

HEMOGLOBINA GLICOSILADA (DIABETES) - MÉTODO ENZIMÁTICO

HEMOGRAMA COMPLETO - MÉTODO AUTOMAÇÃO3

HIV-1;E2 - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO

LH - HORMONIO LUTEINIZANTE

PARASITOLÓGICO DE FEZES (EPF OU PPF) - MÉTODO DIRETO/HOFFMAN

PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA VIRUS DE RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA

PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA VIRUS DA RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA

PESQUISA DE CELULAS FAN



PESQUISA DE SANGUE OCULTO NAS FEZES - MÉTODO IMUNOCROMATOGRAFICO

PROTEÍNA C REATIVA PCR - MÉTODO AGLUTINAÇÃO

PSA LIVRE - MÉTODO ELETROQUIMIOLUMINESCENCIA

SECREÇÃO VAGINAL - MÉTODO EXAME A FRASCO E BACTERIOSCOPIA MÉTODO DE GRAM

SUMARIO DE URINA (EAS) - MÉTODO TIRAS REATIVAS E MICROSCOPIA

T3 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO

T3 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO

T4 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO

T4 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO

TESTE DE COVID - 19 SARS-COV-2

TESTE DE DENGUE IGG E IGM

TESTE DE DENGUE NS1

TESTE DE ESTIMULO DE LH -

TESTE SIFILIS

TGO (AST) - MÉTODO CINÉTICO



	TGP (ALT) - MÉTODO CINÉTICO. TIPAGEM SANGUINEA (FATOR RH) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO TIPAGEM SANGUINEA ABO TOXOPLASMOSE IGG - MÉTODO CROMATOGRÁFIA TOXOPLASMOSE IGM - MÉTODO CROMATOGRÁFIA VDRL - EXAMES NÃO TREPONEMICO SÍFILIS - MÉTODO AGLUTINAÇÃO VHS (HEMOSEDIMENTAÇÃO) - MÉTODO HEMOSSEDIMENTAÇÃO	
HÁ CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE?	☐ Sim. ☒ Não.	
HÁ NECESSIDADE DE TREINAMENTO?	☐ Sim. ☒ Não.	
LEVANTAMENTO DE MERCADO		
ONDE FORAM PESQUISADAS AS POSSÍVEIS SOLUÇÕES?	☐ Consulta a fornecedores. ☒ Internet. ☒ Outro. ☒ Contratações similares. ☐ Audiência pública.	
JUSTIFICATIVA TÉCNICA E	Sob a perspectiva técnica, a contratação de empresa especializada em serviços de exames laboratoriais apresenta-se como a solução mais adequada para atender às	



ECONÔMICA PARA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO	necessidades da Administração Municipal, considerando a complexidade inerente à execução desses serviços e a necessidade de observância rigorosa às normas sanitárias, técnicas e de qualidade estabelecidas pelos órgãos competentes. A prestação dos serviços demanda equipamentos de alta tecnologia, infraestrutura específica, sistemas de controle de qualidade e equipe profissional qualificada, requisitos que exigem elevados investimentos financeiros e operacionais. A eventual implementação de estrutura laboratorial própria pelo Município demandaria significativa alocação de recursos para aquisição de equipamentos, adequação de instalações físicas, obtenção de licenças sanitárias, contratação de profissionais especializados e manutenção permanente dos serviços. Além disso, seria necessário realizar constantes investimentos em atualização tecnológica, calibração de equipamentos, aquisição de insumos e implementação de programas de controle de qualidade, o que poderia comprometer a economicidade da gestão pública. A terceirização dos serviços laboratoriais permite que a Administração concentre seus esforços e recursos nas atividades finalísticas da saúde pública, transferindo à contratada a responsabilidade pela execução técnica dos exames, manutenção da infraestrutura necessária e observância das exigências regulatórias aplicáveis. Tal modelo proporciona maior eficiência operacional, reduzindo riscos relacionados à obsolescência tecnológica e às dificuldades inerentes à gestão de estruturas laboratoriais próprias. Do ponto de vista econômico, a contratação externa revela-se mais vantajosa em razão da possibilidade de obtenção de economia de escala, uma vez que empresas especializadas atuam com elevado volume de processamento de exames, diluindo custos operacionais e proporcionando maior competitividade nos preços ofertados. Essa condição favorece a obtenção de propostas mais vantajosas para a Administração, em consonância com os princípios da economicidade e da eficiência administrativa. Outro aspecto relevante refere-se à previsibilidade dos custos decorrentes da contratação, permitindo melhor planejamento orçamentário e financeiro por parte
--	---



	da Administração Pública. A definição prévia de valores e quantitativos estimados contribui para o controle dos gastos públicos, reduzindo riscos de despesas extraordinárias associadas à manutenção de estruturas próprias e à substituição emergencial de equipamentos ou insumos laboratoriais. Diante desse cenário, conclui-se que a contratação de empresa especializada representa a solução tecnicamente mais segura e economicamente mais vantajosa para a Administração Municipal, pois assegura a prestação de serviços com elevado padrão de qualidade, maior agilidade no atendimento da demanda, redução de custos operacionais e otimização da aplicação dos recursos públicos, atendendo plenamente ao interesse público e às necessidades da Secretaria Municipal de Saúde.
HÁ RESTRIÇÃO DE FORNECEDORES?	☐ Sim. ☒ Não.
DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO	
O QUE SERÁ CONTRATADO?	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE EXAMES LABORATORIAIS, VISANDO A ATENDER A NECESSIDADE DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE.
PREVISÃO DE DISPONIBILIDADE DOS SERVIÇOS	A execução dos serviços deverão ocorrer em conformidade com as necessidades da Secretaria, prazo este que não poderá exceder o máximo de 3 (três) dias contados a partir da data de recebimento da ORDEM DE SERVIÇOS.
QUAL O PRAZO DA GARANTIA CONTRATUAL?	☒ Não há. ☐ 90 dias. ☐ 12 meses. ☐ Dias. ☐ Outro: ☐ Meses. ☐ Anos.
HÁ NECESSIDADE	☐ Sim.



DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA?	☒ Não.
HÁ NECESSIDADE DE MANUTENÇÃO?	☐ Sim. ☒ Não.
HÁ SOLUÇÃO COMO UM TODO?	☒ Sim. ☐ Não. Especificar A análise das alternativas disponíveis demonstra que existe solução plenamente apta a atender a necessidade identificada, consistindo na contratação de empresa especializada para a realização de exames laboratoriais mediante demanda da rede municipal de saúde. Tal solução contempla, de forma integrada, todas as etapas necessárias para a adequada prestação dos serviços, abrangendo coleta, processamento, análise, emissão de laudos e disponibilização dos resultados aos profissionais responsáveis pelo acompanhamento dos pacientes. A solução proposta apresenta elevado grau de abrangência e compatibilidade com as necessidades institucionais da Secretaria Municipal de Saúde, permitindo o atendimento de diferentes perfis de usuários e a execução de ampla variedade de exames laboratoriais. Dessa forma, garante-se suporte diagnóstico adequado às atividades desenvolvidas nas unidades de saúde, fortalecendo a capacidade assistencial do município e promovendo maior resolutividade dos atendimentos realizados. Sob o aspecto operacional, a contratação de empresa especializada possibilita a implementação de fluxos padronizados para solicitação, realização e entrega dos exames, contribuindo para a organização dos serviços e para a redução dos tempos de espera dos pacientes. Além disso, a utilização de metodologias consolidadas e sistemas informatizados favorece a rastreabilidade dos procedimentos e a confiabilidade dos resultados emitidos. A solução também contempla mecanismos de controle de qualidade indispensáveis



à segurança diagnóstica, incluindo protocolos técnicos, programas de controle interno e externo, manutenção periódica dos equipamentos e observância das normas estabelecidas pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA e demais órgãos reguladores. Esses elementos conferem maior segurança à Administração e aos usuários dos serviços de saúde.

Outro aspecto relevante consiste na flexibilidade da solução, que permite adequação às variações de demanda ao longo da vigência contratual. A contratação possibilita absorver oscilações decorrentes de campanhas de saúde, programas específicos, aumento sazonal de atendimentos e demais situações que impactem a necessidade de exames laboratoriais, sem comprometer a continuidade da assistência prestada à população.

Portanto, verifica-se que a contratação pretendida configura solução completa, integrada e suficiente para suprir as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde, reunindo condições técnicas, operacionais e administrativas capazes de assegurar a prestação contínua, eficiente e qualificada dos serviços laboratoriais necessários à manutenção das ações e serviços públicos de saúde.

ESTIMATIVA DO QUANTITATIVO NECESSÁRIO

COMO SE OBTVE O QUANTITATIVO ESTIMADO?	☒ Análise de contratações anteriores. ☒ Outro.	☐ Análise de contratações similares.
DESCRIÇÃO DO QUANTITATIVO?	As quantidades estimadas para a presente contratação foram criteriosamente definidas com base no Documento de Formalização de Demanda (DFD), devidamente instruído e regularmente anexado aos autos do processo administrativo, o qual reflete, de forma consolidada, o levantamento técnico das necessidades identificadas pela Secretaria Municipal de Saúde. Assim, a estimativa da contratação decorre de análise fundamentada, baseada em critérios técnicos, assistenciais e operacionais, conferindo maior precisão, racionalidade e aderência às necessidades efetivamente existentes, em estrita observância aos princípios da eficiência, do planejamento, da economicidade, da	



	razoabilidade e do interesse público, previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.		
	DESCRIÇÃO	QUANT	UNIDADE
	ALBUMINA - MÉTODO COLORIMÉTRICO	240	SERVIÇO
	ANTI - HBC TOTAL (HEPATITE B)- MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	515	SERVIÇO
	ANTI - HBE - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	100	SERVIÇO
	ANTI - HBS - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	150	SERVIÇO
	ANTI - HBSAG (HEPATITE B) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	450	SERVIÇO
	ANTI - HCV (HEPATITE C) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	450	SERVIÇO
	ASLO - LATEX MÉTODO AGLUTINAÇÃO	300	SERVIÇO
	BETA HCG - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	576	SERVIÇO
	CITOMEGALOVIRUS IGG	300	SERVIÇO
	CITOMEGALOVIRUS IGM - MÉTODO SOROLOGIA	300	SERVIÇO
	COAGULOGAMA TP - TTPA	1200	SERVIÇO
	DOSAGEM DE ACIDO URICO - MÉTODO ENZIMÁTICO	2000	SERVIÇO
	DOSAGEM DE AMILASE - MÉTODO CARAWAY MODIFICADO	2000	SERVIÇO



DOSAGEM DE BILIRRUBINA TOTAL E FRAÇÕES - MÉTODO ENZIMÁTICO	1500	SERVIÇO
DOSAGEM DE CALCIO - MÉTODO CLORIMÉTRICO	2000	SERVIÇO
DOSAGEM DE COLESTEROL TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	10000	SERVIÇO
DOSAGEM DE CREATININA - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO
DOSAGEM DE FERRO - MÉTODO GOODWIN MODIFICADO	2500	SERVIÇO
DOSAGEM DE FOSFATASE ALCALINA - MÉTODO ROY MODIFICADO	2500	SERVIÇO
DOSAGEM DE FÓSFORO - MÉTODO COLORIMÉTRICO	2300	SERVIÇO
DOSAGEM DE GAMA GT - MÉTODO CINÉTICO	4000	SERVIÇO
DOSAGEM DE GLICOSE - MÉTODO ENZIMÁTICO	16200	SERVIÇO
DOSAGEM DE HORMONIO FOLICO ESTIMULANTE - FSH	3500	SERVIÇO
DOSAGEM DE LIPASE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO
DOSAGEM DE MUCOPROTEINAS -	1500	SERVIÇO



DOSAGEM DE POTASSIO - MÉTODO ENZIMÁTICO/FOTOMETRIA	2500	SERVIÇO
DOSAGEM DE PROGESTERONA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	3200	SERVIÇO
DOSAGEM DE PROLACTINA - MÉTODO QUIMIOLUMINESCENCIA	3000	SERVIÇO
DOSAGEM DE PROTEINA TOTAIS - MÉTODO ENZIMÁTICOS	4200	SERVIÇO
DOSAGEM DE SODIO - MÉTODO FOTOMETRIA	3000	SERVIÇO
DOSAGEM DE TESTOSTERONA LIVRE - MÉTODO RADIOIMUNOENSAIO	3200	SERVIÇO
DOSAGEM DE TRIGLICERIDEOS - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO
DOSAGEM DE UREIA - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO
DOSAGEM DE ZINCO - MÉTODO ENZIMÁTICO	2000	SERVIÇO
ESTRADIOL -	2000	SERVIÇO
ESTRIOL LIVRE -	2000	SERVIÇO
ESTRONA -	3500	SERVIÇO
EXAME DE PSA TESTE RAPIDOS (ANTÍGENO PROSTÁTICO ESPECÍFICO)	3000	SERVIÇO



FR - FATOR REUMÁTICO (LATEX) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1140	SERVIÇO
HEMOGLOBINA GLICOSILADA (DIABETES) - MÉTODO ENZIMÁTICO	3500	SERVIÇO
HEMOGRAMA COMPLETO - MÉTODO AUTOMATIZADO	20150	SERVIÇO
HIV-1 E 2 - MÉTODO IMUNOCROMATOGRAFICO	1300	SERVIÇO
LH - HORMONIO LUTEINIZANTE	2400	SERVIÇO
PARASITOLÓGICO DE FEZES (EPF OU PPF) - MÉTODO DIRETO/HOFFMAN	4000	SERVIÇO
PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA VIRUS DE RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO
PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA VIRUS DA RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO
PESQUISA DE CELULAS FAN -	2000	SERVIÇO
PESQUISA DE SANGUE OCULTO NAS FEZES - MÉTODO IMUNOCROMATOGRAFICO	3000	SERVIÇO



PROTEÍNA C-REATIVA PCR - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	5400	SERVIÇO
PSA LIVRE - MÉTODO ELETROQUIMIOLUMINESCENCIA	4800	SERVIÇO
SECREÇÃO VAGINAL - MÉTODO EXAME A FRASCO E BACTERIOSCOPIA MÉTODO DE GRAM	5000	SERVIÇO
SUMÁRIO DE URINA (EAS) - MÉTODO TIRAS REATIVAS E MICROSCÓPIA	9600	SERVIÇO
T3 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO
T3 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO
T4 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4200	SERVIÇO
T4 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	5400	SERVIÇO
TESTE DE COVID - 19 SARS-COV-2	100	SERVIÇO
TESTE DE DENGUE IGG E IGM	2760	SERVIÇO
TESTE DE DENGUE NS1	2760	SERVIÇO
TESTE DE ESTÍMULO DE LH -	3000	SERVIÇO
TESTE SIFILIS	2000	SERVIÇO
TGO (AST) - MÉTODO CINÉTICO	8000	SERVIÇO
TGP (ALT) - MÉTODO CINÉTICO	8000	SERVIÇO
TIPAGEM SANGÜINEA (FATOR RH) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1500	SERVIÇO



	TIPAGEM SANGUINEA ABO	1500	SERVIÇO
	TOXOPLASMOSE IGG - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO
	TOXOPLASMOSE IGM - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO
	VDRL - EXAMES NÃO TREPONEMICO SIFILIS - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1560	SERVIÇO
	VHS (HEMOSEDIMENTAÇÃO) - MÉTODO HEMOSSEDIMENTAÇÃO	800	SERVIÇO

ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

MEIOS USADOS NA PESQUISA	☐ Pannel de preços.	☐ Contratações similares.
	☐ Simas.	☐ Fornecedores.
	☐ Internet.	☒ Outro.

Especificar: Banco de Preços
(www.bancodeprecos.com.br).

ESTIMATIVA DE PREÇO	DESCRIÇÃO	QUANT.	UNIDADE	VALOR UNIT	TOTAL
	ALBUMINA - MÉTODO COLORIMÉTRICO	240	SERVIÇO	14,500	3480,00
	ANTI - HBC TOTAL (HEPATITE B) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	515	SERVIÇO	26,840	13822,60
	ANTI - HBE - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	100	SERVIÇO	25,000	2500,00
	ANTI - HBS - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO	150	SERVIÇO	24,650	3697,50



ANTI - HBSAG (HEPATITE B) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO.	450	SERVIÇO	29,150	13117,50
ANTI - HCV (HEPATITE C) - MÉTODO IMUNOCROMATOGRÁFICO.	450	SERVIÇO	45,460	20457,00
ASLO - LATEX MÉTODO AGLUTINAÇÃO	300	SERVIÇO	6,320	1896,00
BETA HCG - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	576	SERVIÇO	7,590	4371,84
CITOMEGALOVIRUS IGG	300	SERVIÇO	28,080	8424,00
CITOMEGALOVIRUS IGM - MÉTODO SOROLOGIA	300	SERVIÇO		
COAGULOGrama TP - TTPA	1200	SERVIÇO	29,210	8763,00
DOSAGEM DE ACIDO URICO - MÉTODO ENZIMÁTICO	2000	SERVIÇO	41,760	50112,00
DOSAGEM DE AMILASE - MÉTODO CARAWAY MODIFICADO	2000	SERVIÇO	9,100	18200,00
DOSAGEM DE BILIRRUBINA TOTAL E FRAÇÕES - MÉTODO ENZIMÁTICO	1500	SERVIÇO	19,480	38960,00
DOSAGEM DE CALCIO - MÉTODO CLORIMÉTRICO	2000	SERVIÇO	17,300	25950,00
DOSAGEM DE COLESTEROL TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	10000	SERVIÇO	9,960	19920,00
DOSAGEM DE CREATININA - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO	13,660	136600,00



DOSAGEM DE FERRO - MÉTODO GOODWIN MODIFICADO	2500	SERVIÇO	8,840	106080,00
DOSAGEM DE FOSFATASE ALCALINA - MÉTODO ROY MODIFICADO	2500	SERVIÇO	13,470	33675,00
DOSAGEM DE FÓSFORO - MÉTODO COLORIMÉTRICO	2300	SERVIÇO	14,040	35100,00
DOSAGEM DE GAMA GT - MÉTODO CINÉTICO	4000	SERVIÇO	11,130	25599,00
DOSAGEM DE GLICOSE - MÉTODO ENZIMÁTICO	16200	SERVIÇO	14,930	59720,00
DOSAGEM DE HORMONIO FOLICO ESTIMULANTE - FSH	3500	SERVIÇO	7,060	114372,00
DOSAGEM DE LIPASE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO	15,650	54775,00
DOSAGEM DE MUCOPROTEINAS -	1500	SERVIÇO	17,590	70360,00
DOSAGEM DE POTASSIO - MÉTODO ENZIMÁTICO/FOTOMETRIA	2500	SERVIÇO	26,810	40215,00
DOSAGEM DE PROGESTERONA - MÉTODO CROMATOGRRAFIA	3200	SERVIÇO	13,490	33725,00
DOSAGEM DE PROLACTINA - MÉTODO QUIMIOLUMINESCENCIA	3000	SERVIÇO	23,150	74080,00



DOSAGEM DE PROTEINA TOTAIS - MÉTODO ENZIMÁTICOS	4200	SERVIÇO	21,400	64200,00
DOSAGEM DE SÓDIO - MÉTODO FOTOMETRIA	3000	SERVIÇO	15,390	64638,00
DOSAGEM DE TESTOSTERONA LIVRE - MÉTODO RADIOIMUNOENSAIO	3200	SERVIÇO	14,310	42930,00
DOSAGEM DE TRIGLICÉRIDEOS - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO	36,150	115680,00
DOSAGEM DE UREIA - MÉTODO ENZIMÁTICO	12000	SERVIÇO	9,470	113640,00
DOSAGEM DE ZINCO - MÉTODO ENZIMÁTICO	2000	SERVIÇO	9,250	111000,00
ESTRADIOL -	2000	SERVIÇO	21,210	42420,00
ESTRIOL LIVRE -	2000	SERVIÇO	22,000	44000,00
ESTRONA -	3500	SERVIÇO	25,000	50000,00
EXAME DE PSA TESTE RÁPIDOS (ANTÍGENO PRÓSTATICO ESPECÍFICO)	3000	SERVIÇO	44,810	156835,00
FR - FATOR REUMATOIDE (LATEX) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1140	SERVIÇO	14,370	43110,00
HEMOGLOBINA GLICOSILADA (DIABETES) - MÉTODO ENZIMÁTICO	3500	SERVIÇO	6,850	7809,00
HEMOGRAMA COMPLETO - MÉTODO AUTOMAÇÃO3	20150	SERVIÇO	25,830	90405,00



HIV 1 E,2 - MÉTODO IMUNOCROMATOGRAFICO	1300	SERVIÇO		
LH - HORMONIO LUTEINIZANTE	2400	SERVIÇO	6,210	125131,50
PARASITOLÓGICO DE FEZES (EPF OU PPF) - MÉTODO DIRETO/HOFFMAN	4000	SERVIÇO	28,070	36491,00
PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA VIRUS DE RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO	23,080	55392,00
PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA VIRUS DA RUBEOLA - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO	6,200	24800,00
PESQUISA DE CELULAS FAN -	2000	SERVIÇO	27,000	6075,00
PESQUISA DE SANGUE OCULTO NAS FEZES - MÉTODO IMUNOCROMATOGRAFICO	3000	SERVIÇO	35,000	7875,00
PROTEINA C REATIVA PCR - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	5400	SERVIÇO	30,960	61920,00
PSA LIVRE - MÉTODO ELETROQUIMIOLUMINESCEN CIA	4800	SERVIÇO	21,930	65790,00
SÉCREÇÃO VAGINAL - MÉTODO EXAME A FRASCO E BACTERIOSCOPIA MÉTODO DE GRAM	5000	SERVIÇO	6,350	34290,00



SUMARIO DE URINA (EAS) - MÉTODO TIRAS REATIVAS E MICROSCOPIA	9600	SERVIÇO	25,060	120288,00
T3 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO	26,430	132150,00
T3 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	4000	SERVIÇO	6,730	64608,00
T4 LIVRE - MÉTODO ENZIMÁTICO	4200	SERVIÇO	17,160	68640,00
T4 TOTAL - MÉTODO ENZIMÁTICO	5400	SERVIÇO	17,000	68000,00
TESTE DE COVID - 19 SARS- COV-2	100	SERVIÇO	17,440	73248,00
TESTE DE DENGUE IGG E-IGM	2760	SERVIÇO	17,000	91800,00
TESTE DE DENGUE NS1	2760	SERVIÇO	85,130	8513,00
TESTE DE ESTÍMULO DE LH -	3000	SERVIÇO	14,200	39192,00
TESTE SÍFILIS	2000	SERVIÇO	14,200	39192,00
TGO (AST) - MÉTODO CINÉTICO	8000	SERVIÇO	25,380	76140,00
TGP (ALT) - MÉTODO CINÉTICO	8000	SERVIÇO	16,660	33320,00
TIPAGEM SANGÜÍNEA (FATOR RH) - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1500	SERVIÇO	7,280	58240,00
TIPAGEM SANGÜÍNEA ABO	1500	SERVIÇO	7,450	59600,00
TOXOPLASMOSE IGG - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO	5,660	8490,00
TOXOPLASMOSE IGM - MÉTODO CROMATOGRÁFIA	225	SERVIÇO	6,420	9630,00
VDRL - EXAMES NÃO TREPONÊMICO SÍFILIS - MÉTODO AGLUTINAÇÃO	1560	SERVIÇO	25,950	5838,75



	VHS (HEMOSEDIMENTAÇÃO) - MÉTODO HEMOSEDIMENTAÇÃO	800	SERVIÇO	25,950	5838,75
				Total :	3:361.934,84
Segue em anexo relatório de cotação com estimativa de preço detalhada, com valor global R\$ 3.361.934,84 (três milhões trezentos e sessenta e um mil e novecentos e trinta e quatro reais e oitenta e quatro centavos).					
JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO					
A SOLUÇÃO SERÁ DIVIDIDA EM ITENS?	☐ Sim. ☒ Não. Por quê? ☐ Objeto indivisível. ☐ Tecnicamente inviável. ☒ Aproveitamento da competitividade. ☐ Perda de escala. ☒ Ecômicament e inviável. ☒ Outro.				
CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES					
HÁ CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES?	☐ Sim. ☒ Não.				
HÁ PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL?	☒ Sim. ☐ Não.				
RESULTADOS PRETENDIDOS					
QUAIS OS	☐ Manutenção do Funcionamento Administrativo ☐ Redução de Custos				



BENEFÍCIOS PRETENDIDOS NA CONTRATAÇÃO?	☐ Redução dos Riscos do Trabalho ☐ Serviço/Bem de Consumo ☒ Outro.	☐ Aproveitamento de Recursos Humanos ☒ Ganho de Eficiência ☒ Realização de Política Pública
PROVIDÊNCIAS PENDENTES		
HÁ PROVIDÊNCIAS PENDENTES PARA O SUCESSO DA CONTRATAÇÃO?	☐ Sim. ☒ Não.	
IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS DE MITIGAÇÃO		
HÁ PREVISÃO DE IMPACTO AMBIENTAL NA CONTRATAÇÃO?	☐ Sim. ☒ Não.	
CONCLUSÃO		
A CONTRATAÇÃO POSSUI VIABILIDADE TÉCNICA, SOCIOECONÔMICA E AMBIENTAL?	☒ Sim. A contratação apresenta plena viabilidade técnica, considerando a ampla disponibilidade de empresas especializadas no mercado aptas a executar os serviços pretendidos, possuindo infraestrutura adequada, profissionais habilitados, equipamentos modernos e capacidade operacional compatível com as demandas da Administração Municipal. A existência de fornecedores qualificados demonstra a possibilidade concreta de obtenção de propostas competitivas e tecnicamente satisfatórias para a execução contratual. Sob a ótica técnico-operacional, a contratação mostra-se plenamente exequível, uma vez que os serviços laboratoriais são amplamente ofertados no mercado e possuem procedimentos consolidados, regulamentados e padronizados pelos	



órgãos competentes. A definição clara das especificações técnicas e dos critérios de qualidade permitirá à Administração selecionar fornecedor apto a atender integralmente às exigências estabelecidas no processo licitatório.

No âmbito socioeconômico, os benefícios decorrentes da contratação são amplamente evidenciados pela melhoria da capacidade diagnóstica da rede municipal de saúde, contribuindo para a ampliação do acesso da população aos serviços essenciais. A disponibilização de exames laboratoriais em tempo oportuno favorece a prevenção de agravos, o tratamento precoce de doenças e a redução de complicações clínicas, refletindo positivamente na qualidade de vida dos cidadãos.

A contratação também produz impactos econômicos relevantes para a Administração Pública, na medida em que possibilita maior eficiência na aplicação dos recursos públicos e reduz custos indiretos relacionados a internações evitáveis, agravamento de doenças e encaminhamentos desnecessários para unidades de maior complexidade. O fortalecimento das ações de diagnóstico contribui para uma gestão mais racional e eficiente do sistema municipal de saúde.

Sob a perspectiva ambiental, a contratação apresenta viabilidade compatível com os princípios do desenvolvimento sustentável, uma vez que empresas especializadas possuem obrigação de observar normas específicas relacionadas ao gerenciamento, acondicionamento, transporte e destinação final dos resíduos laboratoriais. Tal exigência reduz riscos ambientais e sanitários associados ao manejo inadequado de materiais biológicos e resíduos potencialmente contaminantes.

Diante de todos os elementos analisados, conclui-se que a contratação pretendida é plenamente viável sob os aspectos técnico, socioeconômico e ambiental, apresentando-se como medida necessária, adequada e alinhada ao interesse público. Sua implementação permitirá o fortalecimento da rede municipal de saúde, a melhoria dos serviços prestados à população e a observância dos princípios da eficiência, economicidade, continuidade do serviço público e sustentabilidade, justificando plenamente o prosseguimento da contratação.

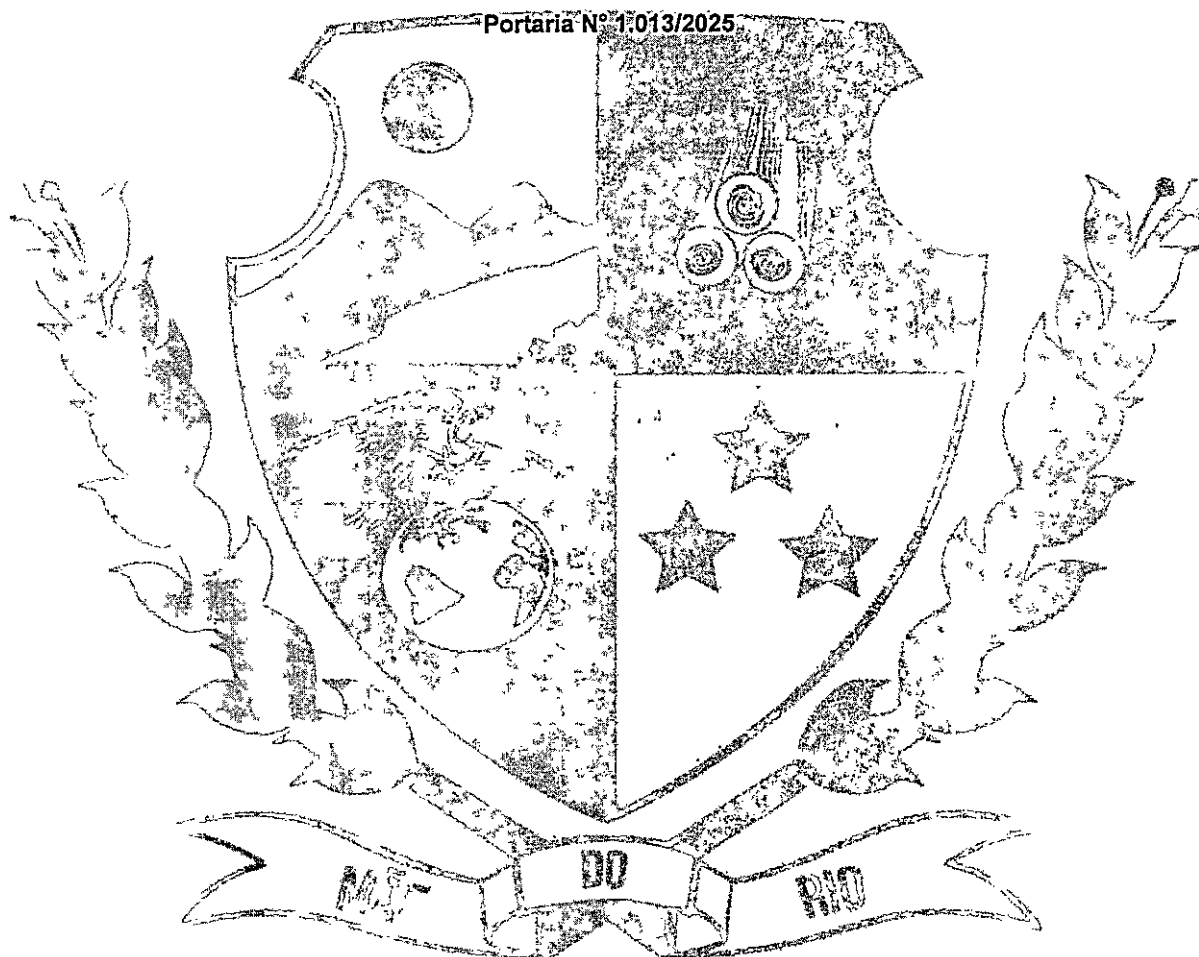
☐ Não.



Mãe do Rio-PA, 24 de junho de 2026.

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO
JOÃO LUCAS CARVALHO RIBEIRO

Portaria Nº 1.013/2025





MAPA DE RISCO 075/2026

INTRODUÇÃO

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE EXAMES LABORATORIAIS, VISANDO A ATENDER A NECESSIDADE DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE.

A gestão de riscos constitui instrumento fundamental para o planejamento e a condução eficiente das contratações públicas, especialmente quando relacionadas à prestação de serviços essenciais à garantia dos direitos fundamentais da população. No âmbito da saúde pública, a contratação de empresa especializada para a realização de exames laboratoriais assume papel estratégico, uma vez que tais serviços integram a cadeia assistencial responsável pelo diagnóstico, monitoramento e acompanhamento clínico dos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS.

A elaboração do presente Mapa de Risco tem como objetivo identificar, analisar, avaliar e tratar os eventos que possam comprometer a efetividade da futura contratação, assegurando que os serviços sejam executados em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência, economicidade, continuidade e interesse público. Trata-se de instrumento de governança que permite à Administração antecipar cenários adversos e estabelecer medidas mitigadoras aptas a reduzir a probabilidade de ocorrência de falhas durante a execução contratual.

Considerando a relevância dos exames laboratoriais para a tomada de decisões clínicas, torna-se imprescindível a adoção de mecanismos preventivos que garantam a qualidade dos resultados emitidos, a observância dos prazos estabelecidos, a disponibilidade dos serviços e a adequada utilização dos recursos públicos. Eventuais falhas na execução dos serviços podem ocasionar prejuízos significativos aos usuários, comprometendo diagnósticos, tratamentos e o acompanhamento de diversas condições de saúde.

A gestão de riscos, nesse contexto, transcende a mera formalidade processual e passa a constituir ferramenta essencial para a promoção da segurança assistencial e da boa governança pública. Por meio da análise sistemática dos riscos inerentes à contratação, a Administração fortalece sua capacidade de planejamento, aprimora a tomada de decisões e contribui para a obtenção de resultados mais eficientes e alinhados às necessidades institucionais.

Ademais, a implementação de práticas de gerenciamento de riscos encontra respaldo nos modernos modelos de administração pública, que privilegiam o planejamento preventivo em detrimento de medidas corretivas



adotadas após a ocorrência de eventos adversos. Dessa forma, busca-se assegurar maior previsibilidade, controle e segurança durante todas as fases da contratação.

Assim, o presente documento apresenta os principais riscos identificados no processo de contratação dos serviços laboratoriais, bem como as medidas preventivas destinadas a mitigar seus impactos e garantir a plena satisfação do interesse público envolvido.

ANÁLISE DE RISCO

A análise de risco foi realizada mediante avaliação das etapas que compõem o ciclo da contratação pública, abrangendo desde o planejamento da demanda até a efetiva execução contratual. Foram considerados aspectos relacionados à seleção do fornecedor, capacidade técnica da contratada, qualidade dos serviços prestados, conformidade regulatória, sustentabilidade operacional e atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Saúde.

A metodologia adotada baseia-se na identificação dos eventos que possam afetar negativamente os objetivos da contratação, seguida da análise da probabilidade de ocorrência e da magnitude dos impactos decorrentes. Tal procedimento possibilita a definição de estratégias de mitigação proporcionais à relevância de cada risco identificado.

Os riscos analisados contemplam fatores internos e externos à Administração, incluindo falhas de planejamento, insuficiência de capacidade operacional da contratada, atrasos na realização dos exames, inconsistências técnicas nos resultados laboratoriais e descumprimento de obrigações contratuais. Todos esses elementos possuem potencial para comprometer a eficiência dos serviços públicos de saúde.

Também foram considerados riscos relacionados à continuidade da prestação dos serviços, tendo em vista que a interrupção ou redução da capacidade operacional dos exames laboratoriais pode gerar impactos diretos sobre o atendimento à população e sobre os indicadores de saúde do município.

A análise evidenciou que a maior parte dos riscos identificados pode ser significativamente reduzida mediante adequada definição dos requisitos técnicos, estabelecimento de critérios rigorosos de habilitação, fiscalização eficiente do contrato e monitoramento contínuo do desempenho da empresa contratada.

Dessa forma, conclui-se que os riscos existentes são compatíveis com a natureza do objeto e podem ser satisfatoriamente gerenciados por meio das medidas preventivas estabelecidas neste documento, não representando impedimento à realização da contratação pretendida.



MEMÓRIA DE CÁLCULO DO INVESTIMENTO

Segue em anexo relatório de cotação com estimativa de preço detalhada, com valor global R\$ 3.361.934,84 (três milhões trezentos e sessenta e um mil e novecentos e trinta e quatro reais e oitenta e quatro centavos):

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Os riscos inerentes à contratação dos serviços laboratoriais estão diretamente relacionados à essencialidade da prestação e à necessidade de manutenção da qualidade dos exames realizados. Entre os principais eventos de risco, identificados destaca-se a possibilidade de contratação de empresa sem capacidade técnica compatível com a demanda do Município, situação que poderia comprometer a qualidade dos resultados e a eficiência do atendimento.

Outro risco relevante refere-se à eventual insuficiência da capacidade operacional da contratada para absorver o volume de exames demandados pela rede municipal de saúde. Tal situação poderia ocasionar atrasos na entrega de resultados, aumento do tempo de espera dos pacientes e prejuízos à condução dos tratamentos médicos.

Há também o risco de ocorrência de falhas técnicas nos procedimentos laboratoriais, incluindo erros de processamento, inadequação dos controles de qualidade ou emissão de laudos inconsistentes. Esses eventos possuem elevado potencial de impacto, considerando que os exames laboratoriais servem de base para decisões clínicas e terapêuticas.

Destaca-se ainda a possibilidade de interrupção dos serviços em decorrência de dificuldades operacionais, financeiras ou administrativas da contratada. A paralisação dos exames laboratoriais poderia comprometer significativamente a continuidade da assistência à saúde e gerar graves prejuízos à população usuária do SUS.

Outro fator de atenção consiste no descumprimento dos prazos estabelecidos para coleta, processamento e entrega dos resultados. A demora excessiva pode afetar o diagnóstico precoce de doenças e reduzir a efetividade das ações assistenciais desenvolvidas pela Secretaria Municipal de Saúde.

Por fim, identificam-se riscos relacionados ao descumprimento das normas sanitárias, ambientais e regulatórias aplicáveis à atividade laboratorial, especialmente quanto ao gerenciamento de resíduos biológicos e ao cumprimento das exigências estabelecidas pelos órgãos de fiscalização e controle.

AÇÃO PREVENTIVA (GERAL)

Para mitigação dos riscos identificados, recomenda-se que o Termo de Referência estabeleça requisitos técnicos



detalhados, compatíveis com a complexidade e relevância dos serviços pretendidos. A definição precisa das especificações contribuirá para a seleção de fornecedores efetivamente capacitados para atender às necessidades da Administração.

Deverão ser exigidos documentos que comprovem a regularidade sanitária, a qualificação técnica e a capacidade operacional da futura contratada, incluindo licenças, registros profissionais, certificados de qualidade e demais autorizações legalmente exigidas para o exercício das atividades laboratoriais.

A Administração deverá instituir mecanismos permanentes de fiscalização e monitoramento da execução contratual, promovendo o acompanhamento dos indicadores de desempenho, dos prazos de entrega dos exames e da qualidade dos serviços prestados. O controle contínuo permitirá a identificação precoce de eventuais desvios e a adoção tempestiva de medidas corretivas.

Recomenda-se, ainda, a inclusão de cláusulas contratuais que estabeleçam penalidades proporcionais para situações de inadimplemento, atraso injustificado, falhas técnicas ou descumprimento das obrigações assumidas, fortalecendo a segurança jurídica da contratação.

Também se mostra necessária a previsão de rotinas de avaliação periódica da qualidade dos serviços, contemplando auditorias, conferência de laudos, análise de indicadores operacionais e verificação do cumprimento das normas sanitárias vigentes.

Por fim, deve ser mantido planejamento contínuo da demanda por exames laboratoriais, possibilitando ajustes quantitativos e operacionais que assegurem a adequada prestação dos serviços durante toda a vigência contratual.

PROBABILIDADE E IMPACTO

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto
Contratação de empresa sem capacidade técnica adequada	Média	Alto
Atraso na realização e entrega dos exames	Alta	Alto
Falhas técnicas ou inconsistências em laudos laboratoriais	Média	Alto
Interrupção da prestação dos serviços	Baixa	Alto
Insuficiência da capacidade operacional da contratada	Média	Alto



Descumprimento de normas sanitárias e regulatórias	Baixa	Alto
Deficiência na fiscalização contratual	Média	Médio
Incompatibilidade entre demanda real e quantitativos estimados	Média	Médio
Aumento significativo da demanda durante a execução contratual	Média	Médio
Problemas na gestão e destinação de resíduos laboratoriais	Baixa	Médio

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A análise realizada demonstra que a contratação de empresa especializada em serviços de exames laboratoriais apresenta riscos inerentes à sua natureza, porém plenamente conhecidos, mensuráveis e passíveis de tratamento mediante adoção de mecanismos adequados de gestão e controle. Os riscos identificados não possuem potencial para inviabilizar a contratação, desde que observadas as medidas preventivas estabelecidas neste documento.

Verifica-se que os eventos de maior criticidade estão relacionados à qualidade técnica dos serviços, à capacidade operacional da contratada e à continuidade da prestação dos exames, aspectos que podem ser mitigados por meio de planejamento adequado, critérios rigorosos de habilitação e fiscalização efetiva da execução contratual.

A implementação das ações preventivas propostas permitirá maior segurança jurídica, administrativa e operacional ao processo de contratação, fortalecendo a governança pública e reduzindo significativamente a exposição da Administração a eventos adversos.

Sob a ótica assistencial, a adequada gestão dos riscos contribuirá para assegurar a continuidade dos serviços de saúde, a confiabilidade dos diagnósticos e a efetividade das ações desenvolvidas pela Secretaria Municipal de Saúde, beneficiando diretamente a população atendida.

Além disso, a adoção de práticas estruturadas de gerenciamento de riscos está alinhada aos princípios da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos, reforçando a cultura de planejamento, transparência e eficiência na gestão dos recursos públicos.

Diante do exposto, conclui-se que a contratação é plenamente viável, sendo os riscos identificados compatíveis com a complexidade do objeto e adequadamente mitigáveis mediante a implementação das medidas de controle e monitoramento previstas neste Mapa de Risco.



Prefeitura Municipal de
Mãe do Rio
União e Progresso.

Setor de
Planejamento

Mãe do Rio-PA, 24 de junho de 2026.

RESPONSÁVEL / SETOR DE PLANEJAMENTO
JOÃO LUCAS CARVALHO RIBEIRO
Portaria N° 1.013/2025

