



ESTADO DO PARÁ
GOVERNO MUNICIPAL DE TOMÉ-AÇU
Secretaria Municipal Planejamento e Gestão



ANÁLISE DE RISCOS

1. ÁREA REQUISITANTE

Áreas Requisitantes	Responsáveis
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão	MÁRIO JORGE OLIVEIRA FORTUNATO
Secretaria Municipal de Educação	LUCIENE PANCIERI DONADIA NARUSE
Secretaria Municipal de Saúde	CINTHIA DE CÁSSIA MAGALHÃES CORRÊA
Secretaria Municipal do Trabalho e Assistência Social	DÂ SILVA LIMA FORTUNATO

2. Objeto

2.1. Trata-se de contratação de empresa especializada para prestação de serviços de gerenciamento de frota, para serviços de manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de peças e acessórios novos e originais e lanternagem em veículos, caminhões, ônibus e máquinas para atender as demandas da Prefeitura Municipal de Tomé-açu/PA e suas secretarias, por meio de cartão eletrônico ou de sistemas similares ou superiores que dispensam o uso de cartões magnéticos, de natureza continuada, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste Termo de Referência.

3. Análise de Riscos da Contratação

1	Risco	Contratação de Gerenciamento de Frotas Ineficiente		
	Causas/Consequências	Aumento do consumo de combustíveis, peças e serviços na manutenção dos veículos e máquinas, bem como falta de controle dos gastos. Reclamação dos servidores e população		
	Probabilidade	Baixa	Impacto	Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	Elaboração criteriosa do Termo de Referência com especificação detalhada dos serviços de gerenciamento de frota a serem contratados;			



ESTADO DO PARÁ
GOVERNO MUNICIPAL DE TOMÉ-AÇU
Secretaria Municipal Planejamento e Gestão

	- Solicitação e avaliação de serviços já prestados pelas empresas licitantes durante o certame; - Conferência criteriosa do edital e termo de referência; - Acompanhamento objetivo da prestação dos serviços pela fiscalização de forma a verificar a adequação dos controles e abastecimentos. - Diálogo e comunicação entre o setor que elabora o termo de referência e o setor demandante.			
	Responsáveis			
	Setores demandantes e Fiscal do recebimento.			
	Período de Execução das Ações			
	- Durante a fase de elaboração do termo de referência; - Durante a execução dos serviços, se houver.			
2	Risco	Atraso no processo de contratação.		
	Causas/Consequências	Não atendimento eficiente das manutenções e fornecimento de peças e acessórios.		
	Probabilidade	Baixa	Impacto	Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	Planejamento prévio para que a contratação ser realizada de forma rápida e eficiente			
	Responsáveis			
	Setor demandante e Setor de Licitações e Contratos			
	Período de Execução das Ações			
	- Período anterior à elaboração do termo de referência e do edital; - Durante a fase de elaboração do termo de referência e do edital.			
3	Risco	Fracasso do certame.		
	Causas/Consequências	Falta de peças, acessórios e manutenção dos veículos e máquinas		
	Probabilidade	Baixa	Impacto	Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	- Abertura de novo processo de contratação no menor tempo possível; - Revisão da pesquisa de taxas de administração e outros problemas que impediram a conclusão do certame de forma eficiente na aquisição dos equipamentos e materiais.			
	Responsáveis			
	Setor de Licitações e Contratos e Setor de Compras das Prefeitura.			
	Período de Execução das Ações			
	Durante a fase de contratação.			



ESTADO DO PARÁ
GOVERNO MUNICIPAL DE TOMÉ-AÇU
Secretaria Municipal Planejamento e Gestão

4	Risco	Atraso na entrega dos materiais e prestação dos serviços		
	Causas/Consequências	Falta das peças, acessórios e serviços de manutenção preventiva e corretivas nos veículos e máquinas o que pode causar frustração no atendimento de diversas linhas de ação da prefeitura, tais como transporte de pacientes da Secretaria de Saúde.		
	Probabilidade	Baixa	Impacto	Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	- Planejamento prévio para que os materiais sejam entregues e os serviços sejam prestados em tempo razoável; - Acompanhamento da Administração na entrega dos materiais e na prestação dos serviços, em contato constante com a gerenciadora do cartão; - Acompanhamento do prazo previsto para entrega dos materiais e abastecimentos e instrução célere de penalidades à empresa inadimplente;			
	Responsáveis			
	Setor de Licitações e Contratos e Secretaria de Planejamento e Gestão.			
	Período de Execução das Ações			
	Durante a execução da entrega ou do contrato.			

Tomé-Açu/PA, 25 de agosto de 2025.

Aprovado por:

MÁRIO JORGE OLIVEIRA FORTUNATO
Secretária Municipal de Planejamento e Gestão
Secretário

LUCIENE PANCIERI DONADIA NARUSE
Secretaria Municipal de Educação
Secretária

CINTHIA DE CÁSSIA MAGALHÃES CORRÊA
Secretária Municipal de Saúde

DÂ SILVA LIMA FORTUNATO
Secretaria de Trabalho e Assistência Social
Secretária