

MAPA DE RISCOS

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Projeto: Contratação de empresa para prestação de serviço de locação de estruturas modulares diversas, materiais e equipamentos de sonorização e iluminação, palco, camarote, camarim, shows artísticos (banda de médio e grande porte regional), shows de aparelhagem e dj, para realização de eventos festivos, destinados a atender as demandas da Secretaria Municipal de Cultura, Esporte, Lazer e Turismo - SECELT de Portel/PA.

Órgão: Secretaria Municipal de Cultura, Esporte, Lazer e Turismo - SECELT

Local: Município de Portel

2. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

2.1. Riscos Operacionais

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco	Medidas de Mitigação
Falhas na qualidade dos serviços prestados	Alta	Alto	Equipamentos ou serviços fornecidos não atendem às especificações técnicas exigidas.	Estabelecer critérios claros de qualidade; Solicitar laudos técnicos e certificações; Incluir cláusulas de garantia de qualidade no contrato.
Atrasos na entrega e montagem das estruturas	Média	Alto	Problemas logísticos ou falta de planejamento podem atrasar a montagem, comprometendo a realização do evento.	Definir cronograma detalhado; Incluir penalidades para atrasos; Realizar inspeções periódicas.
Falhas técnicas em equipamentos de sonorização e iluminação	Média	Alto	Equipamentos podem apresentar problemas durante o evento, prejudicando a qualidade do som e iluminação.	Realizar manutenções preventivas; Garantir a presença de técnicos especializados durante os eventos.
Problemas na desmontagem e retirada das estruturas	Baixa	Médio	A empresa pode atrasar ou realizar de forma inadequada a desmontagem, gerando custos adicionais ou problemas com o local.	Estabelecer prazos e procedimentos claros para desmontagem e retirada; Incluir cláusulas contratuais para penalidades em caso de descumprimento.

2.2. Riscos Financeiros

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco	Medidas de Mitigação
Superfaturamento e custos adicionais	Média	Alto	A empresa pode cobrar valores acima do mercado ou surgirem custos adicionais não previstos.	Realizar pesquisa de mercado prévia; Estabelecer um orçamento detalhado; Aprovação prévia de custos adicionais.
Inadimplência da empresa contratada	Baixa	Alto	A empresa pode não cumprir com as obrigações financeiras necessárias para a execução do serviço.	Verificar saúde financeira da empresa; Incluir garantias financeiras no contrato.

2.3. Riscos Legais e Contratuais

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco
Não conformidade com regulamentações	Média	Alto	A empresa pode não cumprir normas de segurança ou regulamentações legais, resultando em multas ou interrupção do evento.
Quebras contratuais	Média	Alto	A empresa pode não cumprir cláusulas do contrato, resultando em litígios ou rescisão contratual.

2.4. Riscos de Reputação

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco	Medidas de Mitigação
Impacto negativo na imagem da SECELT	Média	Alto	Falhas na execução dos serviços podem comprometer a reputação da Secretaria junto ao público e à mídia.	Selecionar empresas com experiência comprovada; Monitorar a execução dos serviços; Implementar plano de comunicação para gerenciamento de crises.
Descontentamento do público	Média	Alto	Equipamentos ou estruturas inadequadas podem gerar uma experiência negativa para o público, resultando em críticas.	Realizar testes de som e iluminação; Inspecionar estruturas antes do evento; Planejar contingências para problemas técnicos.

2.5. Riscos Ambientais e de Segurança

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco	Medidas de Mitigação
Impacto ambiental negativo	Baixa	Médio	Instalações inadequadas podem causar danos ambientais, como poluição sonora ou resíduos não gerenciados.	Implementar plano de gestão ambiental; Exigir práticas sustentáveis da empresa contratada.
Riscos à segurança do público e trabalhadores	Média	Alto	Estruturas montadas de forma inadequada podem causar acidentes, como quedas ou incêndios.	Exigir conformidade com normas de segurança; Elaborar plano de segurança; Realizar vistorias e simulações.

2.6. Riscos Tecnológicos

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Risco	Medidas de Mitigação
Falha de conectividade e problemas tecnológicos	Média	Alto	Problemas com internet ou tecnologia podem comprometer a transmissão ao vivo ou utilização de equipamentos.	Garantir redundância tecnológica; Conexões de backup; Técnicos especializados disponíveis.

2.7. Este Mapa de Riscos deve ser continuamente monitorado e atualizado durante todo o processo de contratação e execução dos serviços. A adoção de medidas preventivas e a vigilância constante são essenciais para mitigar os riscos identificados, garantindo que os eventos realizados pela SECELT sejam bem-sucedidos e ocorram dentro dos padrões de qualidade, segurança e conformidade exigidos.

Portel/PA, 24 de julho de 2024.

VICENTE DE PAULO FERREIRA OLIVEIRA
Prefeito Municipal