

ANALISE E GERENCIAMENTO DE RISCO

Objeto: Contratação de Serviços de Transporte Escolar objetivando atender as necessidades de locomoção dos alunos matriculados na Rede Municipal Ensino de Augusto Corrêa/PA.

Fase de Planejamento

RISCO 01						
PLANEJAMENTO DEFICIENTE						
PROBABILIDADE :	BAIXA	X	ALTA		MÉDIA	
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	
DANO:	O prejuízo ao atendimento das demandas das Escolas da Rede Regular de Ensino de Augusto Corrêa/PA					
AÇÃO PREVENTIVA:	Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades de cada órgão.					
RESPONSÁVEL:	Departamento de Transporte Escolar					

RISCO 02						
FALHAS NO LEVANTAMENTO DA DEMANDA						
PROBABILIDADE :	BAIXA		ALTA		MÉDIA	X
IMPACTO:	BAIXA		ALTA		MÉDIA	X
CAUSA:	Não considerar todas as necessidades de transporte dos alunos					
DANO:	Falta de Transporte Escolar para os Alunos					
AÇÃO PREVENTIVA:	Realizar aprofundamento na busca de soluções para o problema, verificar quais são as reais necessidades dos alunos junto as escolas.					
RESPONSÁVEL:	Departamento de Transporte Escolar					

RISCO 03						
ESTIMATIVA DE CUSTO INCORRETO						
PROBABILIDADE	BAIXA	X	ALTA		MÉDIA	
:						
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	
CAUSA:	Falha na previsão do orçamento necessário.					
DANO:	Valor estimado muito alto, fora dos padrões de mercado ou preço muito abaixo do mercado, tornando o item inexecutável					
AÇÃO PREVENTIVA:	Realizar análise de contratações municipais através de cotações em Banco de Preços ou Cotação de Preço Direto					
RESPONSÁVEL:	Departamento de Compras					

RISCO 04						
ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO						
PROBABILIDADE	BAIXA	X	ALTA		MÉDIA	
:						
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	
DANO:	Utilização, por parte da CONTRATADA, de serviços de baixa qualidade e de baixa segurança aos alunos					
AÇÃO PREVENTIVA:	Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.					
RESPONSÁVEL:	Sec. de Educação					

Fase externa / Seleção do Fornecedor

RISCO 06						
CRITÉRIOS DE SELEÇÃO INADEQUADOS						
PROBABILIDADE	BAIXA	X	ALTA		MÉDIA	
:						
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	

CAUSA:	Definir critérios que não garantam a qualidade e confiabilidade do fornecedor.
DANO:	Seleção de fornecedor inadequado: Fornecedor incapaz de cumprir os termos do contrato, resultando em má prestação de serviços.
AÇÃO PREVENTIVA:	Definição de critérios claros e objetivos: Estabelecer critérios de seleção que garantam a escolha de fornecedores qualificados.
RESPONSÁVEL:	Secretaria de Educação / Equipe de Planejamento / Agente da Contratação

Execução Contratual: Entrega do objeto

RISCO 07						
FALTA DE MONITORAMENTO E CONTROLE						
PROBABILIDADE :	BAIXA		ALTA		MÉDIA	X
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	
CAUSA:	Ausência de mecanismos de acompanhamento da execução dos serviços.					
DANO:	Serviço de transporte ineficiente: Atrasos e interrupções no transporte de munícipes e servidores. Aumento de custos operacionais: Custos adicionais com manutenção e substituição de veículos. Insatisfação da população e dos servidores: Repercussão negativa e perda de confiança na administração pública.					
AÇÃO PREVENTIVA:	Implementação de um plano de monitoramento: Estabelecer um plano detalhado de monitoramento e controle da execução do contrato, com indicadores de desempenho. Cláusulas de penalidades e incentivos: Incluir no contrato cláusulas que prevejam penalidades para inadimplência e incentivos para bom desempenho. Acompanhamento regular da manutenção: Garantir que o fornecedor cumpra um cronograma rigoroso de manutenção preventiva dos					

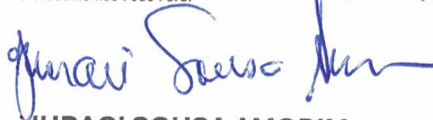
	veículos. Feedback contínuo: Estabelecer canais de comunicação para feedback contínuo dos usuários dos serviços de transporte
RESPONSÁVEL:	Fiscal do Contrato

RISCO 08						
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO						
PROBABILIDADE :	BAIXA	X	ALTA		MÉDIA	
IMPACTO:	BAIXA		ALTA	X	MÉDIA	
CAUSA:	Uma empresa sem capacidade para executar o contrato pode enfrentar dificuldades em cumprir prazos de entrega dos serviços que não atendam aos padrões de qualidade especificados. Isso pode resultar em atrasos dos serviços prestados a comunidade escolar de Augusto Corrêa/PA					
DANO:	Prejuízo ao atendimento das necessidades da SEMED e Escolas da Rede Regular Pública Municipal					
AÇÃO PREVENTIVA:	Avaliação da capacidade técnica Operacional da empresa.					
RESPONSÁVEL:	Secretaria de Educação / Fiscal do Contrato					

Augusto Corrêa, 26 de junho de 2025.







JURACI SOUSA AMORIM

Diretor do Departamento de Transporte Escolar

Decreto nº 023/2021

Carlos Henrique F. Pereira
CHEFE DO SETOR DE
TRANSPORTE ESCOLAR
DECRETO Nº 023/2025



CARLOS HENRIQUE FERREIRA PEREIRA

Chefe do Setor de Transporte Escolar

Decreto nº 023/2025

Juraci Sousa Amorim
DIRETOR DO DEP. DE TRANSPORTE ESCOLAR
SEMED/DECRETO Nº 023/2021



ESMAEL CARLOS DA S. SOUSA

Secretário Adjunto

Decreto nº 013/2025

Esmael Carlos da S. Sousa
Sec. Adjunto de Educação
Decreto Nº 013/2025