

MAPA DE RISCOS

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Projeto: Contratação de empresa especializada para o fornecimento de Combustível (Óleo Marítimo e Óleo S10), Óleos Lubrificantes e Graxas, para abastecimento dos veículos e embarcações, destinados a atender os programas e demais atividades promovidas pelas Secretarias de Administração, Infraestrutura, Assistência Social e Meio Ambiente do Município de Portel/PA.

Órgão: Secretarias Municipais de Administração, Infraestrutura, Assistência Social e Meio Ambiente do Município de Portel/PA

2. OBJETIVOS DO PROJETO

2.1. Garantir o abastecimento contínuo e eficiente dos veículos e embarcações utilizadas pelas Secretarias Municipais, assegurando a execução ininterrupta dos serviços públicos essenciais.

2.2. Suprir as necessidades operacionais das Secretarias, garantindo o funcionamento adequado dos equipamentos utilizados no atendimento à população.

2.3. Otimizar a logística e o deslocamento das equipes técnicas e administrativas, facilitando o transporte de materiais, servidores e o atendimento ágil às demandas da população, especialmente em regiões de difícil acesso.

2.4. Assegurar a continuidade dos programas e projetos municipais que dependem diretamente da disponibilidade de combustível para a execução de atividades essenciais.

3. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas/Mitigadoras
1	Atraso na entrega do combustível	Média	Alto	Alto	Cláusulas contratuais rigorosas, monitoramento periódico e comunicação ágil.
2	Fornecimento de combustível adulterado ou de baixa qualidade	Baixa	Alto	Alto	Exigir relatórios técnicos, certificados de qualidade e fiscalização constante.
3	Variação inesperada no preço do combustível	Alta	Médio	Médio	Cláusulas de reajuste contratual baseadas em índices de mercado e monitoramento contínuo.

4	Interrupção no fornecimento por problemas logísticos	Baixa	Alto	Alto	Seleção de fornecedores com capacidade logística adequada e cláusulas de contingência.
5	Acidente ambiental no transporte do combustível	Baixa	Alto	Alto	Exigência de cumprimento de normas ambientais e adoção de planos de contingência.
6	Dificuldade de abastecimento em áreas remotas	Média	Médio	Médio	Garantia de estrutura logística adequada por parte do fornecedor e monitoramento da distribuição.
7	Aumento da demanda em situações emergenciais	Média	Alto	Alto	Previsão de margem de segurança e acordos para fornecimento adicional em emergências.
8	Fraudes ou desvios no abastecimento	Baixa	Alto	Alto	Controles rigorosos nos registros de consumo, auditorias regulares e acompanhamento constante.

4. PLANO DE AÇÃO PARA MITIGAÇÃO DE RISCOS

4.1. **Monitoramento contínuo:** Registro detalhado dos volumes e condições do combustível recebido, garantindo transparência e eficiência no abastecimento.

4.2. **Fiscalização da qualidade:** Solicitação de laudos técnicos periódicos e inspeções constantes dos lotes fornecidos.

4.3. **Cláusulas contratuais robustas:** Inclusão de penalidades rigorosas para descumprimento contratual, garantindo maior segurança na execução do contrato.

4.4. **Treinamento e conscientização:** Capacitação das equipes envolvidas no controle e gerenciamento do abastecimento para reduzir riscos operacionais.

4.5. **Plano de contingência:** Desenvolvimento de um plano de ação para situações emergenciais, como escassez de combustível ou falhas no fornecimento.

Portel/PA, 27 de dezembro de 2024.

VICENTE DE PAULO FERREIRA OLIVEIRA

Prefeito Municipal

