



Prefeitura Municipal de Marabá
Secretaria Municipal De Viação E Obras Públicas
Manuntenção/Transporte

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505111.000020/2025-78

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 72, I, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO			
Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1. Contratar empresa sem máquinas ou quantidades adequadas	1	3	3
2. Valores defasados comprometerem o orçamento	1	3	3
3. Especificações técnicas imprecisas por falta de estudos	2	3	6

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Durante a seleção, há risco de contratar empresa que não possua máquinas em quantidade ou condições adequadas para atender à demanda.		☒ Baixa	☐ Baixa	Pode comprometer a execução dos serviços, gerar atrasos e exigir aditivos ou nova contratação.
		☐ Média	☐ Média	
		☐ Alta	☒ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO			RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir comprovação documental da disponibilidade dos equipamentos, como atestados e contratos de locação.			Setor de Licitação.
CONTINGENCIAL	Aplicar penalidades e convocar o próximo classificado ou realizar nova contratação emergencial.			Setor de Licitação.

RISCO 2		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Utilização de valores defasados, não condizentes com o mercado local ou obtidos de fontes não confiáveis pode comprometer o orçamento estimado.		☒ Baixa	☐ Baixa	Licitação deserta ou contratação por preço excessivo, gerando prejuízo.
		☐ Média	☐ Média	
		☐ Alta	☒ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO			RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Utilizar o banco de preços, painel de preços e outras fontes para cotação do item a ser contratado, nos termos do art. 23, §1º, da Lei Federal N.º 14.133/2021.			Equipe de Planejamento.
CONTINGENCIAL	Revisar os preços orçados; verificar a identidade dos objetos; solicitar nova cotação caso esteja em desacordo com as normas legais.			Equipe de Planejamento.

RISCO 3		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
A ausência de estudos técnicos consistentes pode resultar em especificações imprecisas, prazos inadequados ou quantidades mal dimensionadas.		☐ Baixa	☐ Baixa	Contratação ineficiente, aditivos contratuais recorrentes ou até mesmo paralisação dos serviços por falta de compatibilidade com as necessidades reais.
		☒ Média	☐ Média	
		☐ Alta	☒ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO			RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Elaboração do Termo de Referência com base em diagnóstico detalhado, vistorias técnicas e levantamento prévio da demanda.			Equipe de Planejamento.
CONTINGENCIAL	Revisão dos documentos técnicos e adequações por meio de termo aditivo, quando juridicamente possível.			Setor de Fiscalização.

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de risco alto. Importando nas seguintes recomendações:

1 . Estabelecer critérios técnicos para a comprovação da capacidade operacional do fornecedor, com exigência de atestados e documentos que demonstrem a disponibilidade dos equipamentos.

2 . Realizar pesquisa de preços com base em fontes confiáveis, atualizadas e variadas, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, para garantir orçamentos realistas.

3 . Fortalecer a fase de planejamento com a participação de equipe técnica qualificada, garantindo a definição precisa das necessidades, prazos e especificações no Termo de Referência.

Marabá - PA, 18 de fevereiro de 2025.

Documento assinado eletronicamente

Rômulo Galvão Melo

Coordenador de Gestão

Portaria 674/2025-GP

Documento assinado eletronicamente

James Douglas Costa Chaves

Técnico de Gestão

Portaria 445/2025-GP

Documento assinado eletronicamente

Maria Eduarda Guerra von Randow

Coordenadora I

Portaria 1665/2025-GP

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente

Ítalo Ipojuca de Araújo Costa

Secretário Municipal de Viação e Obras Públicas

Portaria nº 001/2025-GP



Documento assinado eletronicamente por **Ítalo Ipojuca de Araújo Costa**, Secretário Municipal de Viação e Obras Públicas Interino, em 20/06/2025, às 09:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0736709** e o código CRC **B3AC06ED**.

Rod.Transamazônica, Km 5,5, SN - Bairro Nova Marabá - Marabá/PA - CEP 68507-765

manutencao_sevop@hotmail.com, - Site - maraba.pa.gov.br

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 050505111.000020/2025-78

SEI nº 0736709