

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 178/2025/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresa especializada na prestação contínua de serviços de eletricitista para manutenção corretiva e preventiva em instalações elétricas nos prédios da Secretaria Municipal de Saúde, abrangendo as zonas urbana e rural do município de Tucumã/PA.

2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na **prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual**, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO				
PROBABILIDADE	Alta = 3			
	Média = 2	R1		
	Baixa = 1		R4	R2, R3
		Baixo =1	Médio =2	Alto = 3
		IMPACTO		

Prioridade Alta

Prioridade Média

Prioridade Baixa



4. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Aplicação da mesma precificação para zonas urbana e rural, sem considerar as diferenças logísticas.	☒ Baixa	☐ Baixo	Desinteresse da contratada no atendimento da zona rural por inviabilidade econômica, execução precária ou abandono parcial do contrato.
	☐ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar estudo prévio de mercado com diferenciação clara de preços entre zona urbana e zona rural, considerando tempo, deslocamento e estrutura.		Unidade requisitante equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Revisão contratual com reequilíbrio econômico-financeiro, conforme justificativa técnica, ou aditivo para redimensionamento do escopo.		Gestor e fiscal do contrato

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso no atendimento às demandas emergenciais	☒ Baixa	☐ Baixo	Interrupção de serviços essenciais de saúde, riscos à segurança de servidores e usuários.
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Definição contratual de prazos máximos para atendimento conforme a gravidade da ocorrência; penalidades previstas em caso de descumprimento		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Notificação formal, aplicação de sanções e, se necessário, acionamento de prestador substituto em caráter emergencial.		Gestor e fiscal do contrato.

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Inexecução ou baixa qualidade técnica dos serviços prestados.	☒ Baixa	☐ Baixo	Danos a equipamentos, risco de acidentes e retrabalho, comprometendo a segurança e a eficiência das unidades.
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	





AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigência de comprovação de qualificação técnica e registro profissional; acompanhamento sistemático pela fiscalização.	Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Determinação de reexecução dos serviços sem ônus, substituição da equipe ou rescisão contratual, se for o caso.	Assessoria Jurídica

RISCO 4		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Subdimensionamento ou superdimensionamento da quantidade de horas contratadas para os serviços de manutenção elétrica.	☒ Baixa	☒ Baixo	Comprometimento da execução por insuficiência de horas; ou, em caso contrário, ociosidade contratual e possível desperdício de recursos públicos.	
	☐ Média	☐ Médio		
	☐ Alta	☐ Alto		
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Realizar levantamento com base em históricos de atendimento, relatórios de manutenção e ciclos de vida útil dos equipamentos.		Equipe de planejamento/Gestor do contrato	
CONTINGENCIAL	Monitoramento periódico da execução contratual; se necessário, aditamento com ajuste de quantitativo ou replanejamento para nova contratação..		Gestor e fiscal do contrato	

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A análise realizada identificou riscos relevantes nas fases de planejamento, seleção do fornecedor e gestão contratual, os quais podem impactar negativamente a eficiência e a conformidade da contratação, caso não sejam devidamente monitorados e tratados.

Entretanto, todos os riscos mapeados apresentam nível de risco baixo a médio, considerado aceitável, desde que adotadas as ações preventivas e contingenciais propostas, bem como mantido o acompanhamento sistemático por parte da Administração.

A adoção de medidas como a definição clara de responsabilidades, o alinhamento contínuo com a contratada, a previsão contratual de cláusulas de controle e penalidade, além da atuação diligente do fiscal e do gestor do contrato, são suficientes



para mitigar os riscos identificados e assegurar a regular execução contratual.

Recomenda-se que:

1. Realize pesquisa de mercado considerando custos logísticos distintos, tempo de deslocamento e complexidade dos atendimentos, para evitar desinteresse na execução rural ou necessidade futura de aditivos;
2. Defina, no Termo de Referência e minuta contratual, os prazos de resposta aceitáveis e as penalidades aplicáveis em caso de descumprimento, assegurando agilidade na prestação do serviço;
3. Solicite, atestados ou certidões específicas e comprovação de experiência anterior;
4. Consulte registros de chamados técnicos e relatórios de manutenção das unidades, considerando o ciclo de vida útil dos equipamentos, para dimensionar adequadamente o contrato e evitar ociosidade ou sobrecarga.

Dessa forma, conclui-se que a contratação pretendida é viável e recomendada, desde que observados os controles sugeridos nesta análise, contribuindo para o alcance dos resultados esperados com segurança e eficiência.

Tucumã-PA, 17 de junho de 2025.


Sara Pereira de Almeida

Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 210781-3


Lizandra Maria Ozorio Garcia

Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 211315-8

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.


RENATA DE ARAÚJO OLIVEIRA
Gestora do Fundo Municipal de Saúde
Decreto nº 010/2025.