



PREFEITURA MUNICIPAL DE ANANINDEUA  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SANEAMENTO E INFRAESTRUTURA

## MATRIZ DE RISCOS

### Considerações iniciais

O risco, do ponto de vista do gerenciamento de projetos, é um evento ou uma condição incerta que, se ocorrer, tem um efeito em pelo menos um objetivo do projeto (PMBOX,2013). Um risco é caracterizado pela sua probabilidade de ocorrência e pelo seu impacto sobre os objetivos do projeto.

Conforme a mesma fonte, o gerenciamento de riscos inclui os processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas, monitoramento e controle, sendo que essas fases foram ponderadas na elaboração do projeto e continuaram no decorrer da execução da obra.

De acordo com o planejamento de uma obra, existem dois tipos de análises de riscos segundo a literatura técnica que são: qualitativa e quantitativa. Onde a primeira é caracterizada pela definição da base para realização da fase quantitativa de riscos.

No nosso estudo nos atentamos a fase quantitativa, pois nos baseamos em dados históricos que serviu como base para classificação das famílias de serviços, destacadas na tabela 14, enfim, é na análise quantitativa que se observam os riscos mais prioritários.

### Matriz de riscos

A etapa de identificação de riscos tem o tipo de risco associado à sua causa raiz e nunca ao seu efeito. Isso se deve ao fato de que a fonte do risco, aquela que deve ser cuidada e acompanhada, é a causa e não o efeito (Salles Jr, et. al.2010).

Os riscos elencados abaixo não esgotam todas as possibilidades de riscos existentes para o nosso empreendimento, até mesmo porque os tipos de risco podem ser entendidos como categorias de risco.

Tabela 14 – Matriz de risco da obra em questão

FAMÍLIA DE SERVIÇO	ITEM POR SERVIÇO	MATERIALIZAÇÃO
Terraplenagem	Limpeza e desmatamento	Acréscimo de volume de material de limpeza, com adicional de carga, transporte e disposição
	Solos inservíveis	Acréscimo ou redução de volume previsto em anteprojeto e o decorrente ajuste de transporte e reposição de material qualificado
	Material de jazida	Mudança da origem de material ou acréscimo do número de fontes
	Perda de serviços	Refazimento de serviços conclusos e/ou bloqueados, perdidos por questões climáticas
Drenagem	Elementos de drenagem	Acréscimo no quantitativo de elementos de drenagem previsto no anteprojeto, para adequar às condições de campo encontrada
Pavimentação	Jazida	Mudança da origem (indicada) dos materiais ou acréscimo do número de fontes
	Camadas granulares	Acréscimo de espessuras das camadas, para adequar ao número N mínimo de anteprojeto, em função do



PREFEITURA MUNICIPAL DE ANANINDEUA  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SANEAMENTO E INFRAESTRUTURA

		tráfego atualizado
	Capas de rolamento	Acréscimo de espessuras das camadas, para adequar ao número N mínimo de anteprojeto, em função do tráfego atualizado e atendendo a vida útil contratada
	Desvios de tráfego	Custos adicionais para manutenção e operação de desvios de tráfego
Sinalização	Sinalização definitiva	Adequar quantitativo para atender ao anteprojeto e às normas de trânsito
	Sinalização provisória – fase de obras	Acréscimo de quantitativo para adequar ao ritmo e à sequência construtiva da obra
Interferências	Linhas de energia, redes de telecomunicações e saneamento – remanejamento. Linhas de energia, redes de telecomunicações e saneamento – interferência executiva	Remanejar interferências além daquelas claramente previstas no edital, seus anexos e no critério de pagamento. Alterar sequência construtiva, devido à reprogramações nos remanejamentos de redes de interferências
Desapropriação	Número de desapropriações. Influência na execução do processo	Aumento do número de áreas a serem desapropriadas. Eventual atraso de cronograma executivo sem causa dada pela contratada.

Fonte: Adaptado, Guia de Gerenciamento de Riscos – DNIT (2013).